



Comune di Ravenna

Competenze per la logistica, il trasporto  
delle merci e la mobilità delle persone



Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico centro settentrionale





---

## Il progetto

### Lab MOVE-UP

Mobility management  
cOllaborativo, Verso  
un wElfare  
aziendale, Portuale  
e Urbano

## Il contesto di riferimento



**THE PORT  
OF RAVENNA**



## Ambito territoriale criticità rilevata

Il progetto si realizza nel Comune di Ravenna, e in particolare nel comparto portuale che conta (dati AdsP 2021):

- 238 imprese
- 15.946 lavoratori occupati, di cui 8.983 occupati diretti e 6.963 tra indiretti e indotto.

Il porto di Ravenna è costituito da un complesso di aree produttive e commerciali che si affacciano sul Canale Candiano, via d'acqua navigabile che si sviluppa per circa 11 km dall'abitato al mare. Un'area che accoglie un complesso sistema di trasporto di merci e persone e che implica importanti sfide per la sicurezza, il benessere degli operatori all'interno delle aree coinvolte, e la qualità ambientale dell'area e della città.

# Obiettivo del progetto

Il progetto **Lab MOVE-UP** mira a sviluppare **systemi innovativi di welfare aziendale basati su politiche di mobilità delle imprese del Porto di Ravenna**. Il progetto intende sviluppare una rete territoriale tra stakeholder, imprese, in particolare le realtà portuali medio-piccole, e soggetti pubblici, a beneficio della comunità dei lavoratori portuali per un incremento della soddisfazione percepita dei dipendenti, riducendo al contempo la congestione e migliorando il rapporto tra area urbana e portuale.



## I soggetti coinvolti:

Le azioni saranno sviluppate attraverso la collaborazione tra il Comune di Ravenna, l'Autorità di sistema Portuale, le imprese insediate nel Porto di Ravenna, con il supporto tecnico dei Clust-ER Innovate ed Economia Urbana e di Fondazione ITL.

Con il supporto inoltre di: Confindustria Romagna; Cooperativa Portuale soc. coop.; FILT CGIL Ravenna – Federazione Italiana Lavoratori Trasporti; FIT CISL – Federazione Italiana Trasporti Emilia-Romagna segreteria regionale; Legacoop Romagna; UIL Trasporti Ravenna e Confcooperative Romagna.



Comune di Ravenna

**CLUST-ER  
INNOVATE**  
INNOVAZIONE NEI SERVIZI



Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico centro settentrionale  
**PORT OF RAVENNA**

**CLUST-ER  
URBAN**  
ECONOMIA URBANA

# Una sintesi delle attività che verranno realizzate

- Engagement degli stakeholder – attività preliminare
- 7 Laboratori di confronto a tema e co-progettazione con gli stakeholders;
- 4 incontri di elaborazione di analisi di prefattibilità per la realizzazione di azioni pilota (da individuare nel processo),
- Azioni di comunicazione (evento di lancio e finale) e sensibilizzazione (campagna a supporto della Community e d'avvio dell'azione pilota)



# Piano di attività 2024-2025

## Piano di attività 2024

### Azione 1\_LABORATORI DI CO-PROGETTAZIONE

Lab.1\_Engagement degli stakeholder del cluster portuale per presentazione del progetto, volto al coinvolgimento delle imprese del porto.

Lab. 2\_Confronto con stakeholder e imprese sulle politiche di welfare aziendale e mappatura delle esigenze di mobilità della comunità dei lavoratori portuali.

Lab. 3\_Co-progettazione della community di mobility manager di area.

Lab. 4\_Illustrazione da parte di AdSP e del Comune di Ravenna dei progetti di innovazione tec. in corso (es. CTE, Digital Twin, varchi virtuali, ecc) e verifica delle opportunità di integrazione e d'interoperabilità con una soluzione per il monitoraggio dei flussi casa/lavoro.

### Azione 2\_FATTIBILITÀ IN RIFERIMENTO AD AZIONI PILOTA

Az. 2.1\_Analisi del segmento target per le innovazioni di welfare aziendale.

### Azione 3\_COMUNICAZIONE

Az. 3.1\_Evento di lancio del progetto al Porto.

Az. 3.2\_Evento pubblico su welfare aziendale e mobilità sostenibile rivolti a cittadini e imprese di Ravenna.

## Piano di attività 2025

### Azione 1\_LABORATORI DI CO-PROGETTAZIONE

Lab5\_Co-design di soluzioni di welfare innovative funzionale all'avvio dell'azione pilota.

Lab6\_Co-progettazione di nuovi servizi di mobilità aziendali integrabili con raccolta dati e tecnologie emergenti nell'area portuale.

Lab7\_Presentazione dell'azione pilota e confronto sulla sostenibilità (attivazione di partnership P/P).

### Azione 2\_FATTIBILITÀ IN RIFERIMENTO AD AZIONI PILOTA

Az. 2.2\_Approfondimento sul tema del data management per accesso ai dati di natura pubblica/privata sulla mobilità in area portuale.

Az. 2.3\_Realizzazione di un'analisi di prefattibilità tecnico/economica per attivazione del pilota che valorizzi il collegamento porto/città.

Az. 2.4.\_Sviluppo dell'azione pilota di integrazione nelle politiche di welfare aziendale nel porto con raccolta dati di monitoraggio

### Azione 3\_COMUNICAZIONE

Azione 3.3.\_Promozione delle attività della Community e sull'avvio dell'azione pilota

Azione 3.4\_Organizzazione di un evento finale di disseminazione dei risultati.



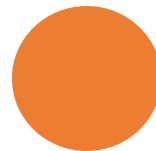


## Elementi distintivi

- Il progetto **Lab MOVE-UP** mira a definire e applicare un **modello di collaborazione pubblico privato** basato sulla community di mobility manager per dare risposta alle criticità emerse. Un modello capace di sostenere al contempo innovazione d'impresa e servizi pubblici;
- **coerenza** dell'intervento con il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile **di Ravenna**
- **forte sinergia con altre progettualità** già avviate o in avvio sulla stessa area da Comune di Ravenna e partner.

# Risultati attesi

- Creazione di una **rete stabile tra imprese, associazioni ed enti pubblici** a supporto dello sviluppo di **servizi di welfare locale** che partendo dalla mobilità possa poi essere replicato in altri settori, confermando la centralità delle azioni di welfare come strumento a servizio delle comunità, in linea con quanto prevede il Patto per il Lavoro e il Clima
- **Aumento delle piccole e medie imprese** che mettono in atto **politiche di welfare aziendale** legate alla mobilità sostenibile
- Creazione di una **Community di mobility manager**





## IMPATTO SUL TERRITORIO

Contributo a rendere **Ravenna una città più sostenibile e accessibile**, riducendo il livello di inquinamento e potenziando il sistema di mobilità.



## IMPATTO SULLE IMPRESE

**Aumento della soddisfazione degli addetti portuali e creazione di un ambiente di lavoro più sicuro, felice e produttivo.**

Aumento della employee retention

Aumento della **collaborazione con il pubblico per lo sviluppo di politiche di welfare aziendale**

# CONTATTI

Servizio responsabile  
**MOBILITÀ E VIABILITÀ**  
Comune di Ravenna

Per informazioni:  
[giuliacillani@commune.ravenna.it](mailto:giuliacillani@commune.ravenna.it)



Comune di **Ravenna**



Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico centro settentrionale

**CLUST-ER**  
**URBAN**  
ECONOMIA URBANA

**CLUST-ER**  
**INNOVATE**  
INNOVAZIONE NEI SERVIZI