



# CENTO COMUNITÀ

Sintesi delle attività di Progetto

dicembre 2023 



02

# Gli obiettivi

In coerenza con gli obiettivi di Agenda 2030



Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni

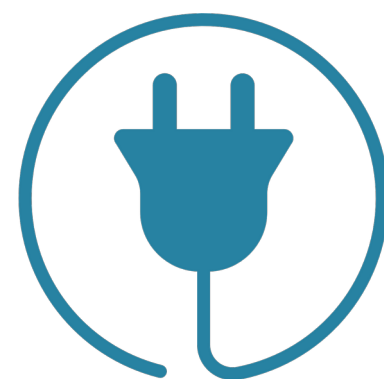


Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo

# Il progetto si prefigge di favorire la progettazione di un modello di comunità energetica replicabile per



accesso

il contrasto alla  
povertà energetica



risorse

la condivisione  
delle risorse



comunità

il coinvolgimento degli  
attori del territorio



# I laboratori territoriali

## Obiettivi

Realizzare un percorso di definizione di un modello di Comunità Energetica Rinnovabile con il contributo di aziende e altri attori selezionati del territorio centese.

Informare sul tema dell'energia condivisa.

Attivare il tessuto imprenditoriale del territorio centese sul tema dell'energia condivisa.

Utilizzare i dati forniti dai partecipanti per esplorare la reale fattibilità di una Comunità Energetica Rinnovabile.

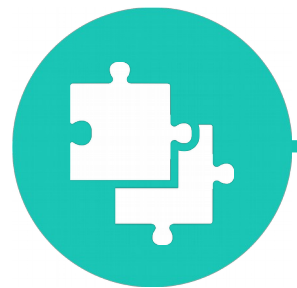


# TIMELINE

Periodo: ottobre 2022 - dicembre 2023

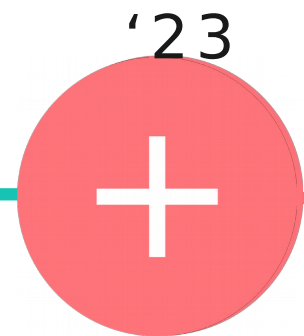


24 OTT '22



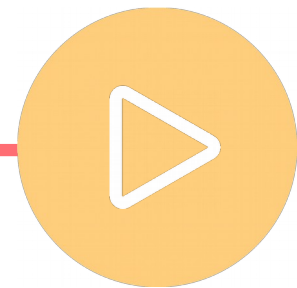
conferenza stampa  
e Introduzione al  
progetto e al  
contesto delle CER

DIC-GEN



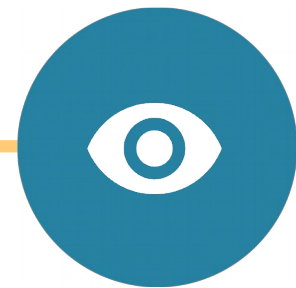
Manifestazione  
d'interesse

9 FEB '23



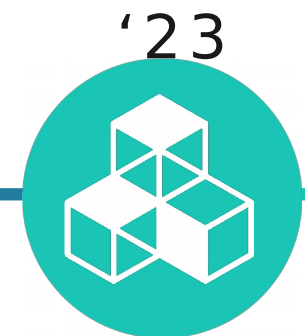
#0 laboratorio  
Evento  
formativo

2 MAR '23



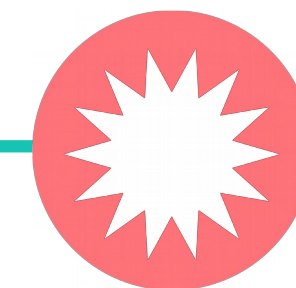
#1 laboratorio  
visione

23 MAR



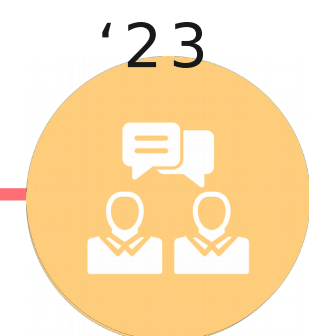
#2 laboratorio  
modello di business

13 APR '23



#3 laboratorio  
governance

11 MAG



#4 laboratorio  
Consegna report



# Conferenza stampa



progettare comunità energetiche rinnovabili

**Presentazione  
del progetto  
CENTO COMUNITÀ**

**Lunedì 24 ottobre ore 18**

**Sala 'F. Zarrì' Palazzo del  
Governatore, Piazza Guercino 2  
Cento (FE)**

Un progetto del COMUNE DI CENTO  
in collaborazione con AESS e  
ENERGY INTELLIGENCE



cento comunità

# Manifestazione di interesse

la **manifestazione di interesse** aveva l'obiettivo di selezionare un numero congruo di imprese interessate al percorso e che rispondessero ai criteri per partecipare eventualmente ad una comunità energetica (POD connesso alla cabina primaria di Cento, essere Piccola e Media Impresa...)

La partecipazione al percorso non era tuttavia vincolante alla adesione alla futura CER di Cento.





# I laboratori territoriali

Hanno partecipato le aziende selezionate tramite la **manifestazione di interesse** indetta dal Comune:

- Fondazione Zanandrea
- Molini Pivetti
- Phorma Mentis
- Motori Bonora
- Negrini
- Bonavieri
- Meccanica Couplings
- Pastificio Andalini

Oltre a contribuire a definire l'indirizzo della nascente Comunità Energetica di Cento, le aziende partecipanti hanno ricevuto un'analisi preliminare dei propri profili di consumo e produzione energetica.





9 febbraio 2023

# Incontro pilota - LAB#0

EVENTO FORMATIVO

Obiettivi:

- Descrizione dello stato dell'arte rispetto agli aggiornamenti normativi.
- Inquadramento tecnico-amministrativo
- Condivisione di un glossario dei termini
- Illustrazione di massima dei flussi energetici in una CER tipo
- Prima presentazione delle aziende partecipanti



# 3 LAB per

**#1** Definire una visione per  
la CER (LAB #1)

2 MARZO  
23

**#2** Validare un modello di  
business (LAB #2)

23 MARZO  
23

**#3** Scegliere una struttura  
di governance (LAB #3)

13 APRILE 23



2 marzo 2023

PAROLA CHIAVE: INTERESSE

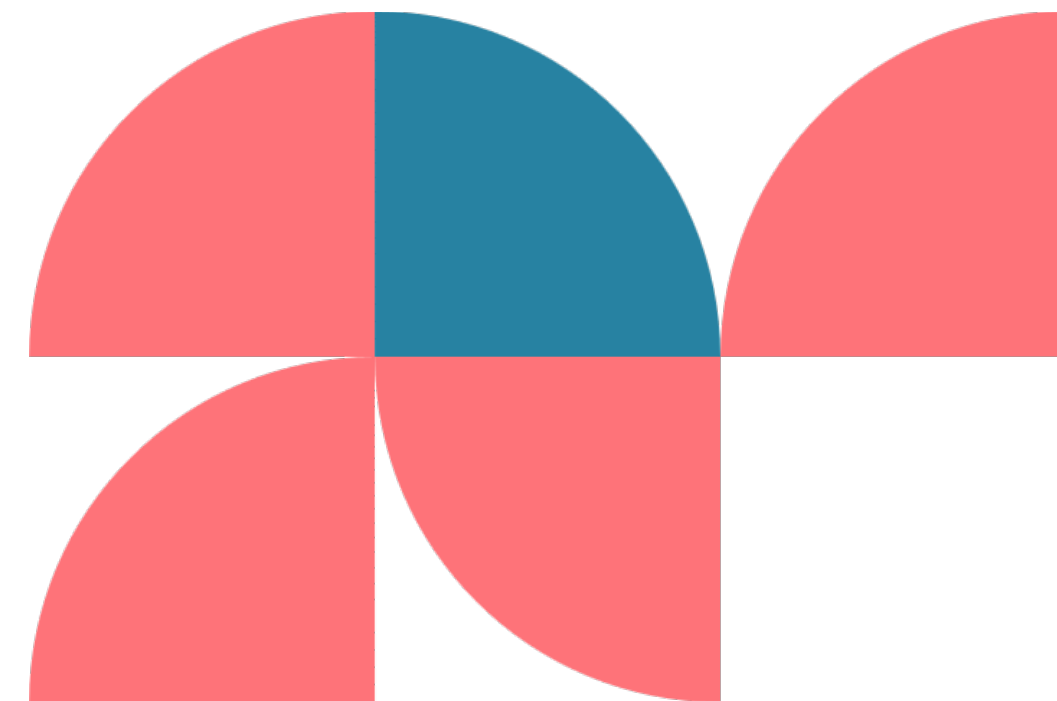
# #1 Laboratorio

## Definizione di una visione per la

**CER** Quale visione porta l'ente promotore?

Quali impatti e ricadute per il territorio?

Quali proposte da parte delle aziende?



01 Vantaggi energetici

02 Vantaggi ambientali

2 marzo 2023

# #1 Laboratorio





23 MARZO 2023

PAROLA CHIAVE: POSSIBILITÀ

## #2 Laboratorio

# Validazione di un modello di business

Quali aspettative come comunità energetica?

Quali il ruolo delle aziende, del Comune e degli attori coinvolti?

Finanziamenti, costi, flussi di massima delle risorse ...

Primo modello di CER sulla base dei dati raccolti

01 Relazioni e risorse

02 Validazione di un modello di business per la CER



23 MARZO 2023

# #2 Laboratorio

r\_emiro.Giunta - Prot. 23/02/2024.0190772.B

## Business Model Canvas della CER



Modello	7.5
SCENARIO CER	C/POT - I/POT
riparto ricavo condivisa ai membri	20%
ritiro energia ai membri (€/MWh)	0,10 €

RIEPILOGO CONFIGURAZIONE	
MEMBRI	25
Potenza fotovoltaica installata tot. (kWp)	4.537
SATURAZIONE (COND/MM)	100%
Bilancio C2 VEND. (€/anno)	- €
Bilancio C3 COND. (€/anno)	241.343 €
Bilancio gestione (€/anno)	35.000 €
Budget progetti (€/anno)	266.343 €

RIEPILOGO TOT. MEMBRI	
CAPEX tot (€)	3.515.484 €
OPEX (€/anno)	72.621 €
Costo addebi. (€/anno)	9.000 €
Ricavi membri (€/anno)	1.122.453 €
Ricavi nati membri (€/anno)	1.049.832 €
Tempo di ritorno (anni)	3,30

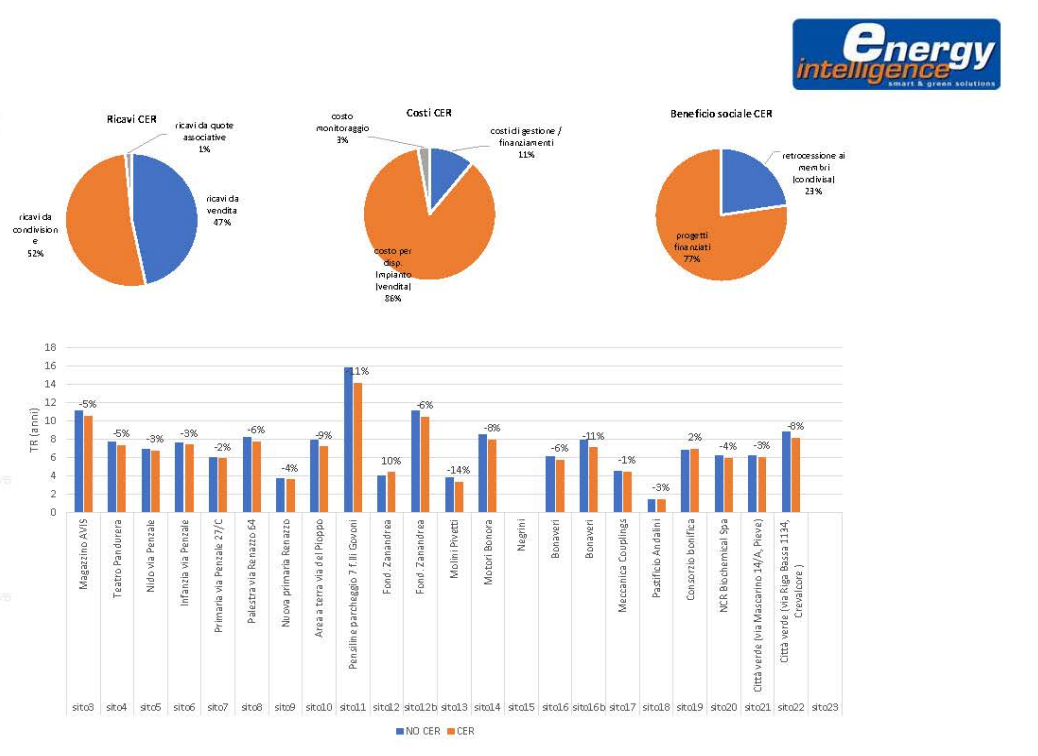
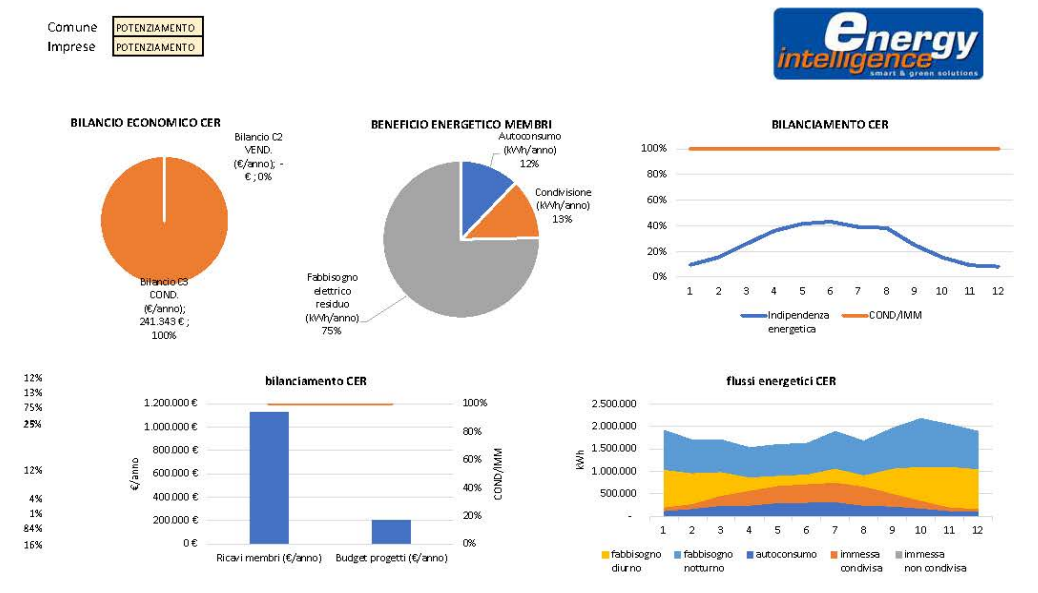
Fabbisogno elettrico iniziale (kWh/anno)	21.656.374
Autocostruzione (kWh/anno)	2.637.500
Condizione (kWh/anno)	2.708.675
Fabbisogno elettrico residuo (kWh/anno)	16.310.199
Indipendenza energetica (kWh/anno)	5.946.176

Costo iniziale (€/anno)	6.496.912 €
per AUTOC. (€/anno)	791.250 €
cond. (€/anno)	5.705.662 €
VENDITA (€/anno)	270.868 €
COND. (€/anno)	60.336 €
Costo residuo (€/anno)	5.447.080 €
Importo tot. (€/anno)	1.049.832 €

30 anni	9.112.135 €
1 anno	30%

CER	
MEMBRI	270.868 €
COND.	301.629 €
COND.	9.000 €
TOT.	581.546 €
COND.	35.000 €
VENDITA	270.868 €
COND.	9.000 €
TOT.	314.888 €
COND.	60.336 €
TOT.	266.679 €

CER	
MEMBRI	72.621 €
COND.	9.000 €
TOT.	81.621 €
COND.	270.868 €
TOT.	60.336 €
TOT.	791.250 €
TOT.	1.122.453 €
TOT.	1.049.832 €
COND.	3.30
COND.	4537
COND.	775 €
COND.	229 €



Source: Strategyzer AG | License: CC By-SA 3.0

13 APRILE 2023

PAROLA CHIAVE: VINCOLI

## #3 Laboratorio

# Scelta di una struttura di governance

Pro e contro delle possibili entità giuridiche

Come incardinare il modello di business nello Statuto

Quali regole di suddivisione dell'energia

Quali strumenti di gestione

01 Possibili entità giuridiche

02 Impostazione di un  
progetto pilota CER





13 APRILE 2023

# #3 Laboratorio

## COMPARATIVO ENTITA' GIURIDICA

	Associazione non riconosciuta	Associazione riconosciuta	Cooperativa a scopo mutualistico	Fondazione di partecipazione
<b>Costo costituzione</b>	€ 350,00 + Eventuali spese professionisti  Può essere richiesta l'iscrizione al Registro Unico degli Enti del terzo Settore (qualifica di ETS)	€ 1.200,00  € 15.000 di conferimento per riconoscimento personalità giuridica + eventuali spese professionisti  Può essere richiesta l'iscrizione al Registro Unico degli Enti del terzo Settore (qualifica di ETS)	Quota associativa minima = 25€  E' consigliabile costituire una Cooperativa con un capitale sociale di almeno € 3000 più le spese per notaio, iscrizione al Registro delle imprese presso la Camera di Commercio e all'Albo nazionale delle cooperative, apertura della partita IVA, acquisto e vidimazione dei libri sociali e dei registri contabili	€ 1.200,00 +  minimo € 30.000 di conferimento per personalità giuridica + spese professionisti (va costituita con atto pubblico)  Può essere richiesta l'iscrizione al Registro degli Enti del terzo Settore (qualifica di ETS)
<b>Numero minimo di soci fondatori</b>	2 (ma si consiglia 3 per coprire tutte le cariche del Consiglio Direttivo, ossia Presidente, Vicepresidente e Segretario)	2 (ma si consiglia 3 per coprire tutte le cariche del Consiglio Direttivo, ossia Presidente, Vicepresidente e Segretario)	3 (se costituita solo da persone fisiche);  9 (se costituita da persone fisiche e persone giuridiche)	2, benché rimanga formalmente un atto unilaterale (costituzione congiunta).
<b>Autonomia patrimoniale</b>	Imperfetta (risponde delle obbligazioni assunte dall'associazione, oltre che l'associazione stessa, chiunque agisca in nome e per conto dell'associazione con il proprio patrimonio)	Perfetta (risponde delle obbligazioni assunte dall'ente solo l'ente stesso con il proprio patrimonio)	Perfetta (risponde delle obbligazioni assunte dall'ente solo l'ente stesso con il proprio patrimonio)	Perfetta (risponde delle obbligazioni assunte dall'ente solo l'ente stesso con il proprio patrimonio)



# Il modello Cento Comunità

## Obiettivi strategici della CER

- promuovere un processo di decarbonizzazione del territorio con un respiro di medio-lungo termine
- rafforzare la coesione tra pubblica amministrazione, privati cittadini, imprese e terzo settore
- realizzare un censimento delle aree di proprietà del Comune disponibili (in copertura di edifici o a terra) per la realizzazione di impianti fotovoltaici
- valorizzare le aree a disposizione a terra e/o in copertura
- ridurre i costi energetici associati all'esercizio degli edifici comunali



# Il modello Cento Comunità

## Obiettivi strategici della CER

- In particolare si è trovato forte consenso intorno a un'idea di CER che possa essere attiva promotrice di nuovi progetti di rinnovabili sul territorio - a partire dagli edifici pubblici - reinvestendo gli utili accantonati.



# Il modello Cento Comunità

La Forma giuridica è condizionata dalla presenza dell'ente locale nella CER e dal ruolo che esso intende svolgere.

Tra le opzioni valutate la **Associazione Riconosciuta** meglio risponde ai requisiti e del modello.



# Il modello Cento Comunità

- STEP 0: **costituzione formale della CER**
- STEP 1: **start up degli impianti delle imprese:** le imprese realizzano impianti per la taglia massima possibile sulle proprie coperture ed aree disponibili, avvio e registrazione degli impianti
- STEP 2: **accantonamenti:** la CER raggiunge sostenibilità economica grazie al flusso di ricavi e ottiene un primo budget da reinvestire in nuovi progetti fotovoltaici. Le proiezioni dalle simulazioni economiche permettono di
- STEP 3: **investimenti in nuovi impianti:** la CER realizza impianti su siti messi a disposizione dall'ente locale, destinazione prioritaria degli investimenti della CER. Potenziale di circa 1MW





# Un modello di CER in divenire

*<<Le valutazioni e le assunzioni fatte durante lo sviluppo del modello sono in attesa di poter essere validate e confermate. L'amministrazione comunale e le stesse aziende partecipanti al percorso laboratoriale sono in attesa che il quadro normativo vada a completarsi, per avere una visione completa della reale operatività del modello sviluppato e per confermare l'interesse a procedere ad una fase esecutiva>>*

