



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

*Università, Knowledge Share ed ecosistemi  
territoriali dell'innovazione*

**22 Gennaio, 2026**

**Rosa Grimaldi**

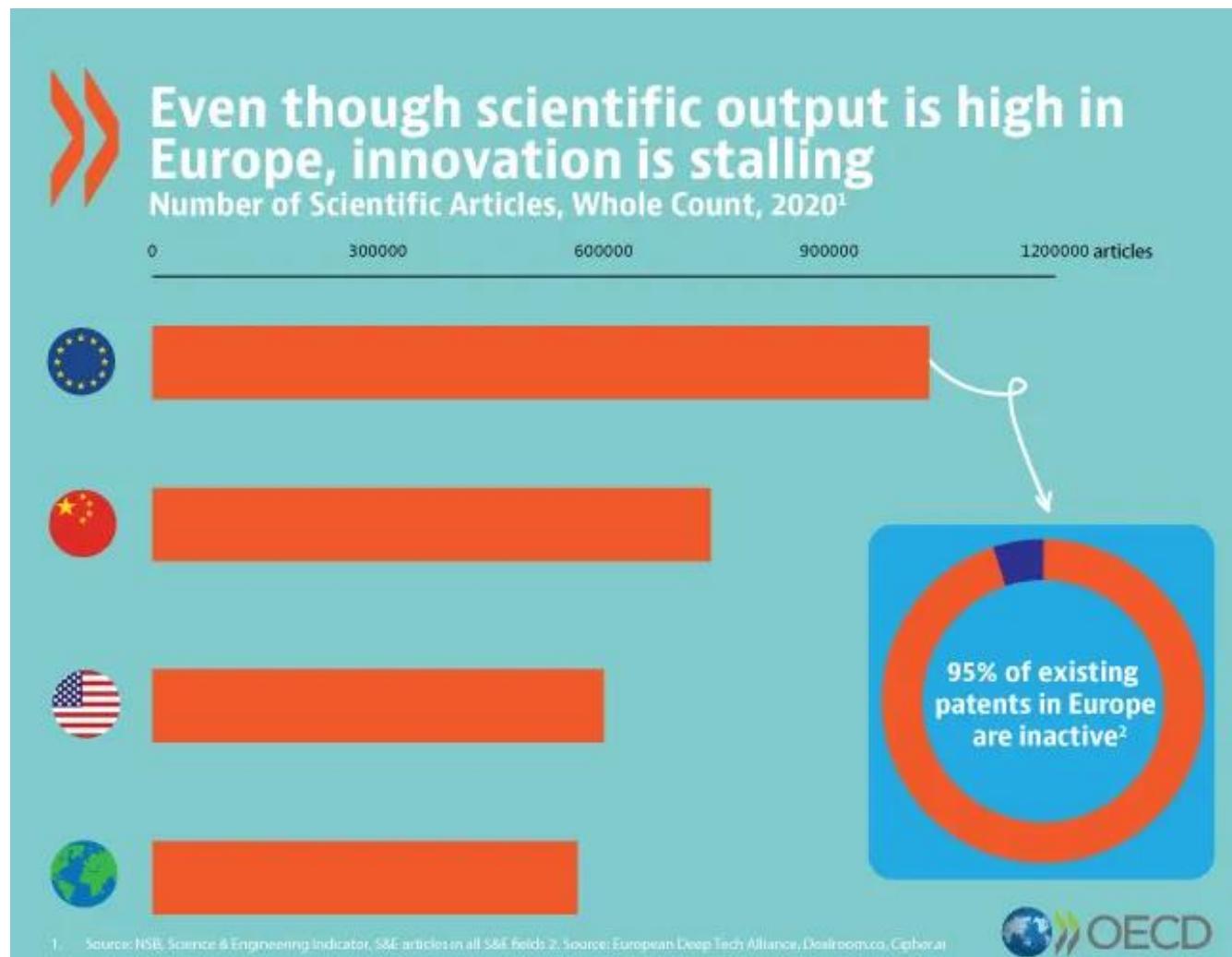
CIEG – Centro Ingegneria Gestionale – Dipartimento  
Management – Università di Bologna

# AGENDA

1. RUOLO DELLE UNIVERSITÀ
2. CONDIVISIONE DELLA CONOSCENZA (Knowledge Share)
3. ECOSISTEMI TERRITORIALI DELL'INNOVAZIONE



# SCIENTIFIC OUTPUT E INNOVAZIONE



# EUROPEAN PARADOX?!?

Il "Paradosso Europeo" (European Paradox) descrive la contraddizione per cui l'Unione Europea **produce una scienza di alto livello** e una ricerca scientifica notevole, paragonabile ai suoi concorrenti globali, ma **fatica a tradurre questi risultati scientifici in innovazioni concrete, prodotti e ricchezza economica commercializzabili sul mercato.**

In pratica, l'Europa eccelle nella scienza di base (low TRL, Technology Readiness Levels), ma mostra lacune nel portare avanti la ricerca fino alla fase di innovazione applicata e industriale (high TRL), dove il **capitale privato è più restio a investire a causa di rischi e tempi lunghi**



# COSA SERVE?

Maggiori investimenti per promuovere l'eccellenza della ricerca pubblica

Politiche industriali più efficaci che mirino alle PMI, ai vincoli dimensionali e favoriscano la crescita

Maggiore impegno delle Università nel tradurre i risultati della ricerca pubblica in innovazione (CONDIVISIONE DELLA CONOSCENZA e TERZA MISSIONE)

- Un ruolo più attivo e "migliore" delle università e del sistema di ricerca pubblica nella valorizzazione dei risultati della ricerca
- Migliori strategie e organizzazione interna di università/PRO (Università imprenditoriali e KTO)
- Maggiori risorse destinate al trasferimento tecnologico
- Comprendere l'evoluzione del trasferimento tecnologico... Verso l'idea del **Knowledge Share**

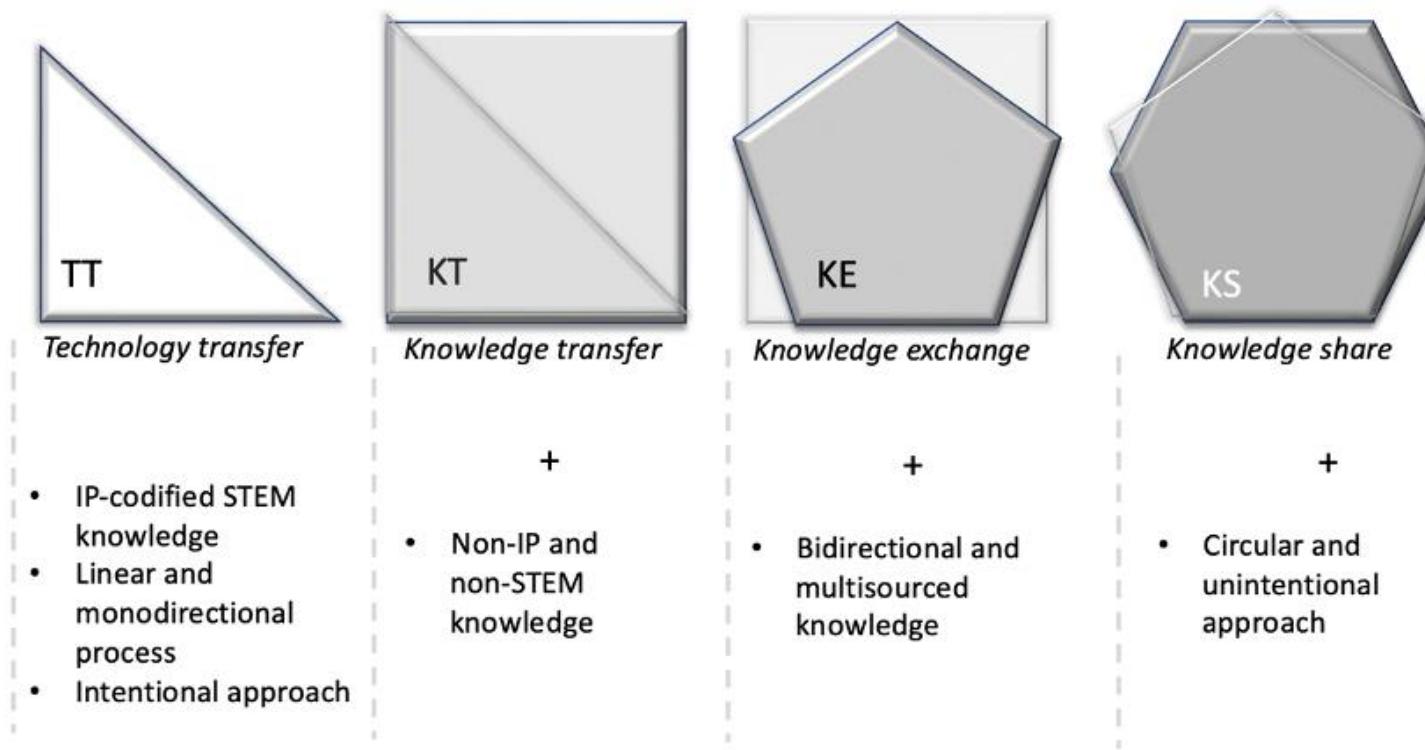


# AGENDA

1. RUOLO DELLE UNIVERSITÀ
2. CONDIVISIONE DELLA CONOSCENZA (Knowledge Share)
3. ECOSISTEMI TERRITORIALI DELL'INNOVAZIONE

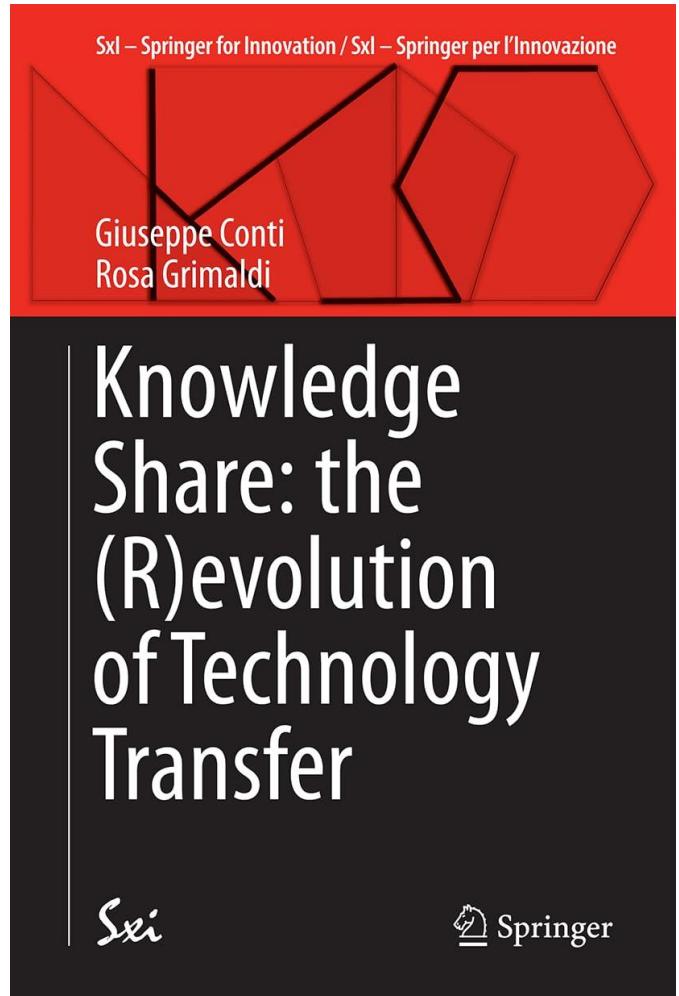


# OLTRE IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO ....



# KNOWLEDGE SHARE

Atteggiamento proattivo e collaborativo (*di individui o di un insieme di individui/ente*) riferito alla produzione, disseminazione e condivisione di conoscenza (*valorizzazione*), attraverso processi **circolari, multi-direzionali, multi-sourced, multi-stakeholder**, finalizzati a generare **impatto**



# GLI AMBITI DEL KNOWLEDGE SHARE: VALORIZZAZIONE COMMERCIALE

Proprietà intellettuale

Imprese spin-off e start-up di studenti

Ricerca commissionata e collaborazioni con imprese

Strutture di intermediazione (KTOs, Incubatori, ILOs)



# GLI AMBITI DEL KNOWLEDGE SHARE: VALORIZZAZIONE BENE PUBBLICO

Beni artistici e culturali (heritage)

Sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trial clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, empowerment dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione)

Formazione permanente e didattica aperta

Public engagement

Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, consensus conferences, citizen panel)

Strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science e attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)

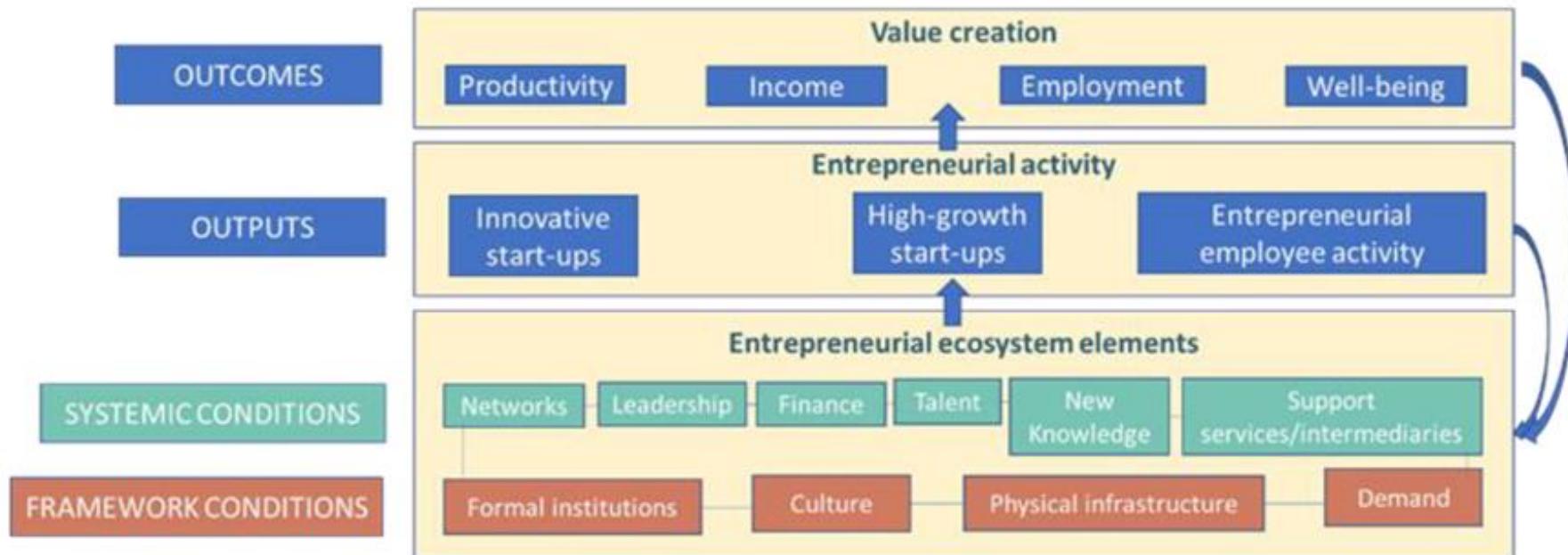


# AGENDA

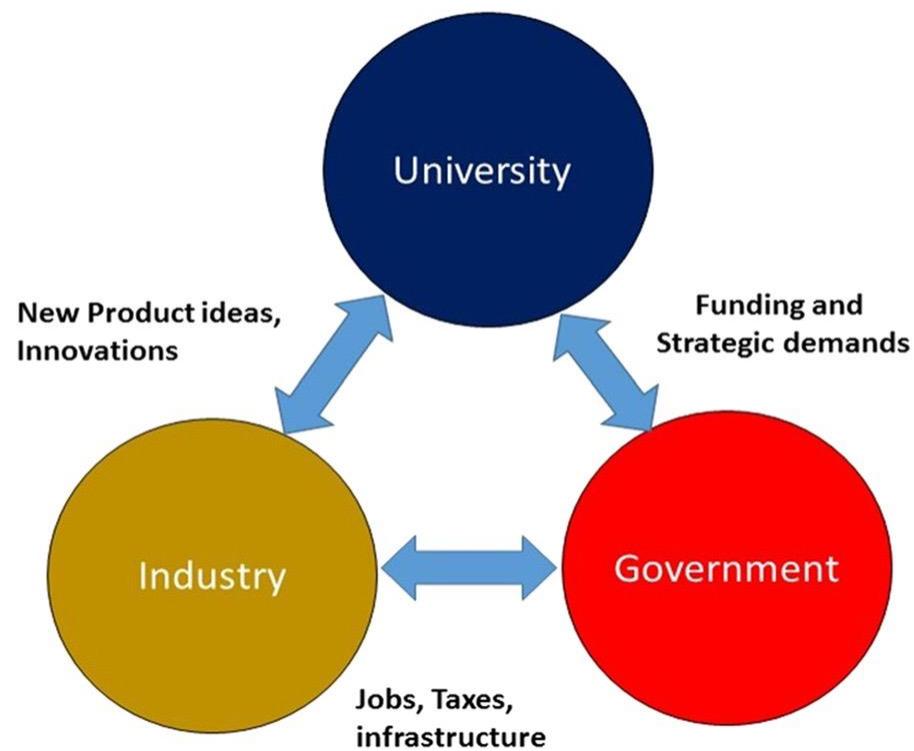
1. RUOLO DELLE UNIVERSITÀ
2. CONDIVISIONE DELLA CONOSCENZA (Knowledge Share)
3. ECOSISTEMI TERRITORIALI DELL'INNOVAZIONE



# ECOSISTEMI IMPRENDITORIALI (Stam, 2015)



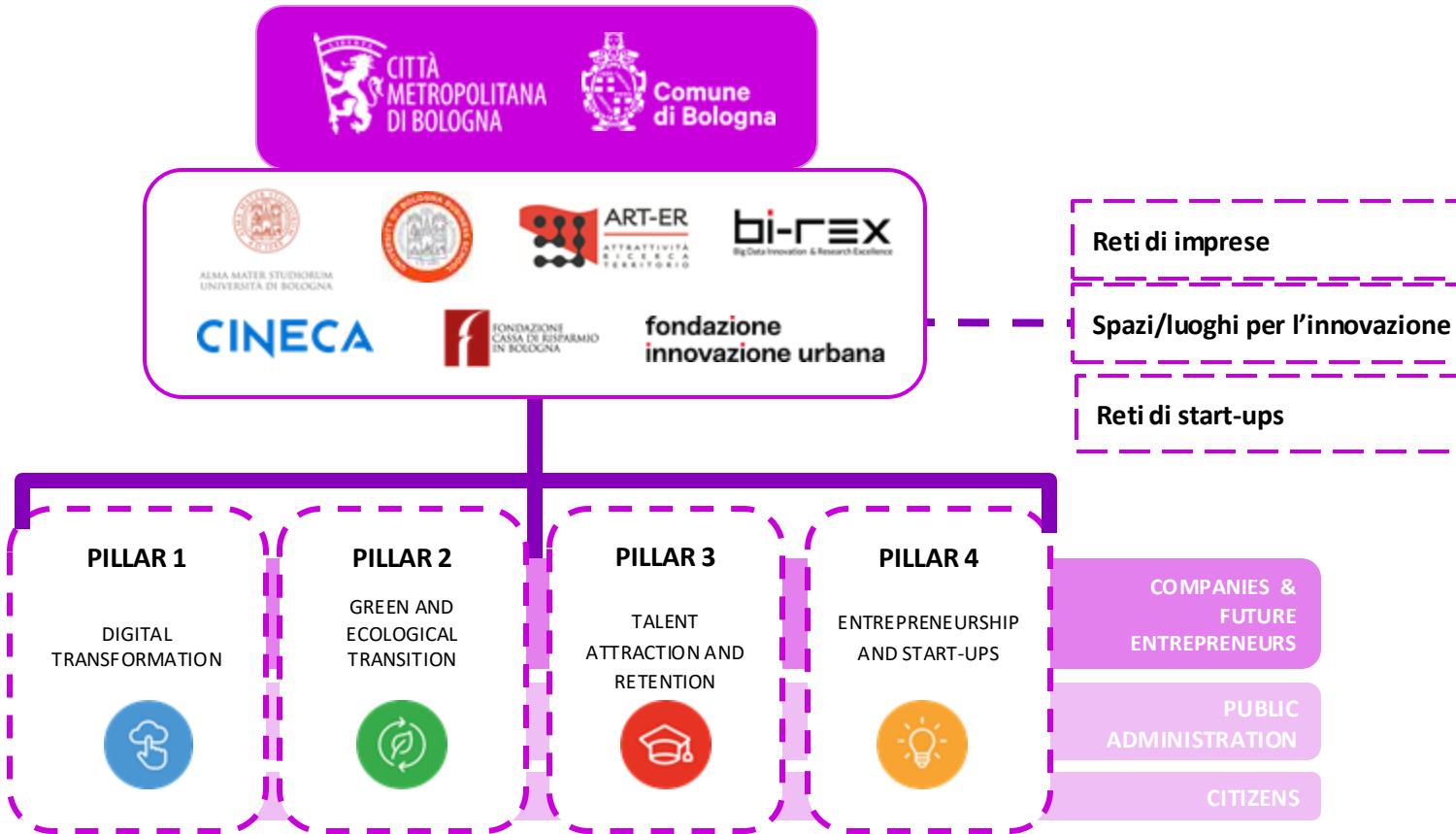
# MODELLO DELLA TRIPLA ELICA



# MODELLO QUADRUPLA ELICA



# LE CITTA' ABILITANTI DEL KNOWLEDGE SHARE: BOLOGNA INNOVATION SQUARE



# BIS \_ ALCUNE AZIONI

## DIGITAL TRANSFORMATION



- CTE COBO - Casa delle Tecnologie Emergenti
- Collaboration with IFAB and CINECA for training

## ATTRACTIVENESS & TALENTS' RETENTION



- BET - Bologna Empowering Talent
- WELCOME & RELOCATION
- Joint actions with UniBO for Erasmus and expat



## GREEN TRANSITION

- Sportello di orientamento e informazione Green



## NEW START-UPS

- Calls for start-ups
- READI, to support women entrepreneurs
- Forum degli spazi per l'innovazione
- Crowdfunding Hub

Per maggiori info sui progetti [www.bolognainnovationsquare.it/Home\\_Page/progetti](http://www.bolognainnovationsquare.it/Home_Page/progetti)

# CITTA' COME PIATTAFORME PER ABILITARE KNOWLEDGE SHARE ED ECOSISTEMI TERRITORIALI DI INNOVAZIONE

Creare legittimità: strategie di innovazione e imprenditorialità "chiaramente definite nei piani strategici dell'amministrazione cittadina" e socializzate

Innescare lo sviluppo di piattaforme che colleghino diversi attori (università, industria, attori pubblici e privati), sfruttando le complementarietà e favorendo nuove azioni e collaborazioni congiunte

Creare (e mappare) luoghi fisici di innovazione e connetterli in rete

Favorire il coinvolgimento attivo dei cittadini e dei "non esperti"

Approccio all'innovazione basato sulla partecipazione attiva





ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

GRAZIE