

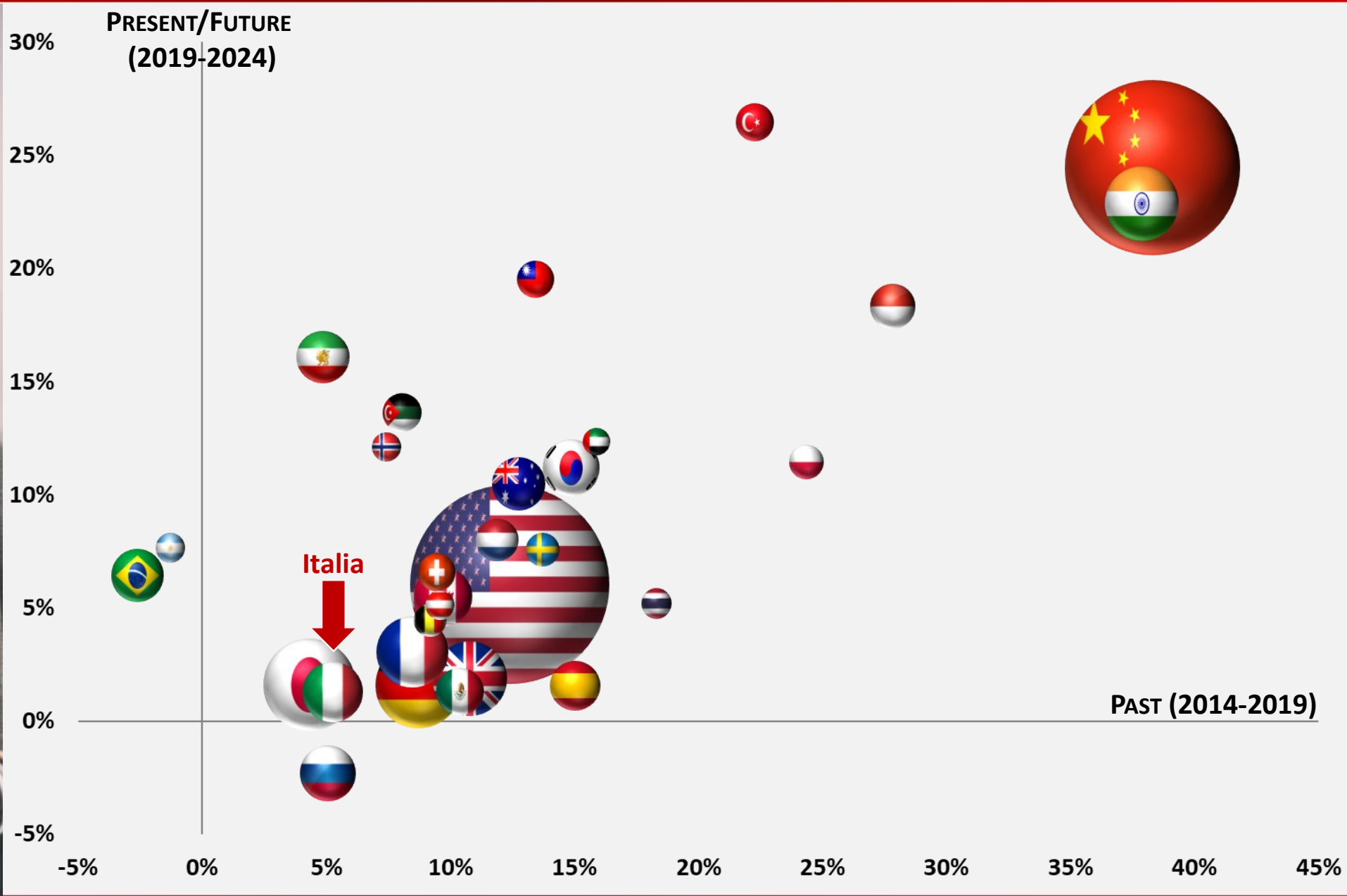
# L'ARTIGIANATO IN EMILIA-ROMAGNA

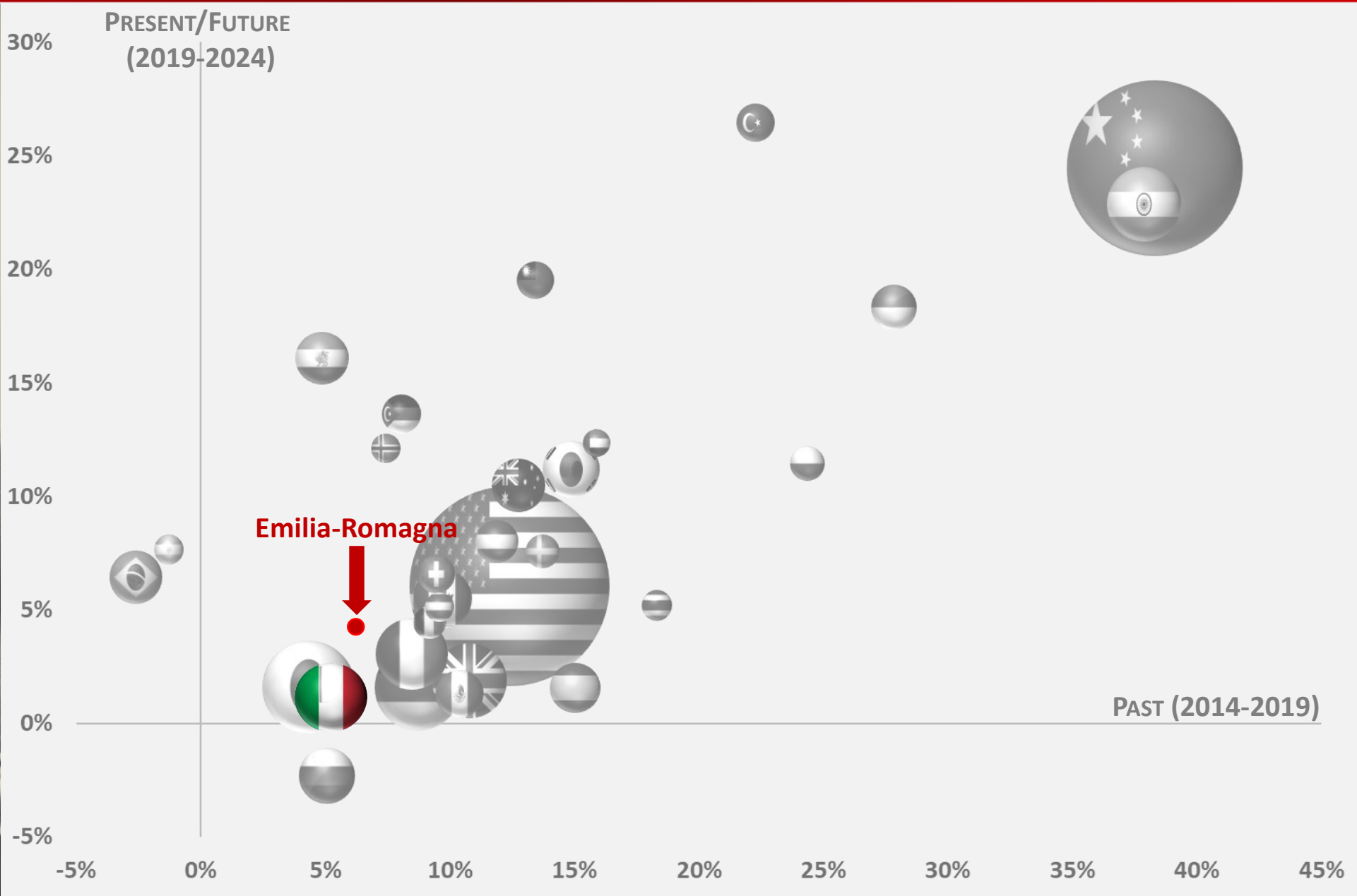
Bologna, 21 aprile 2023

Guido Caselli  UNIONCAMERE  
EMILIA-ROMAGNA

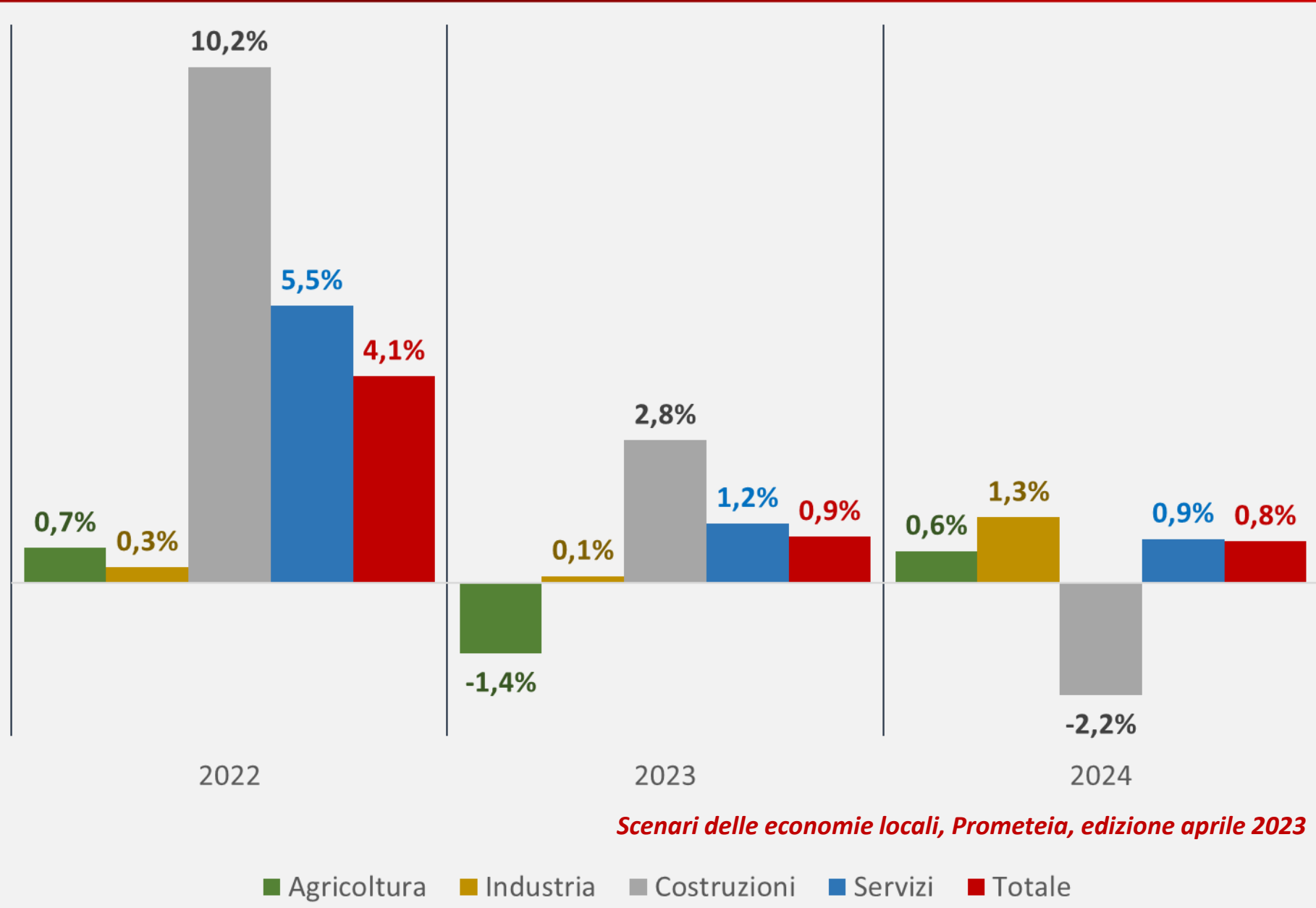
*Sospesi tra il non più e il non ancora*



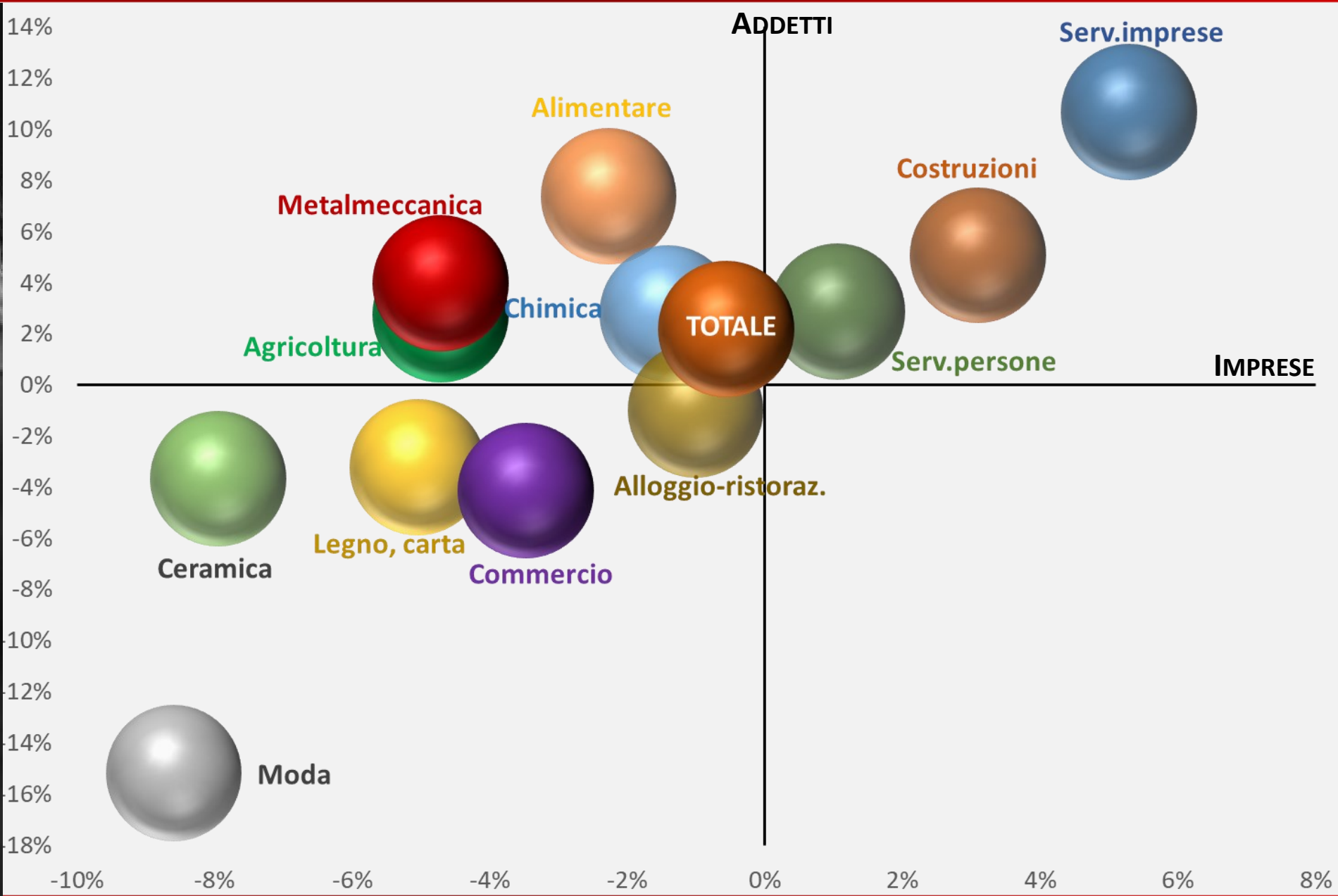






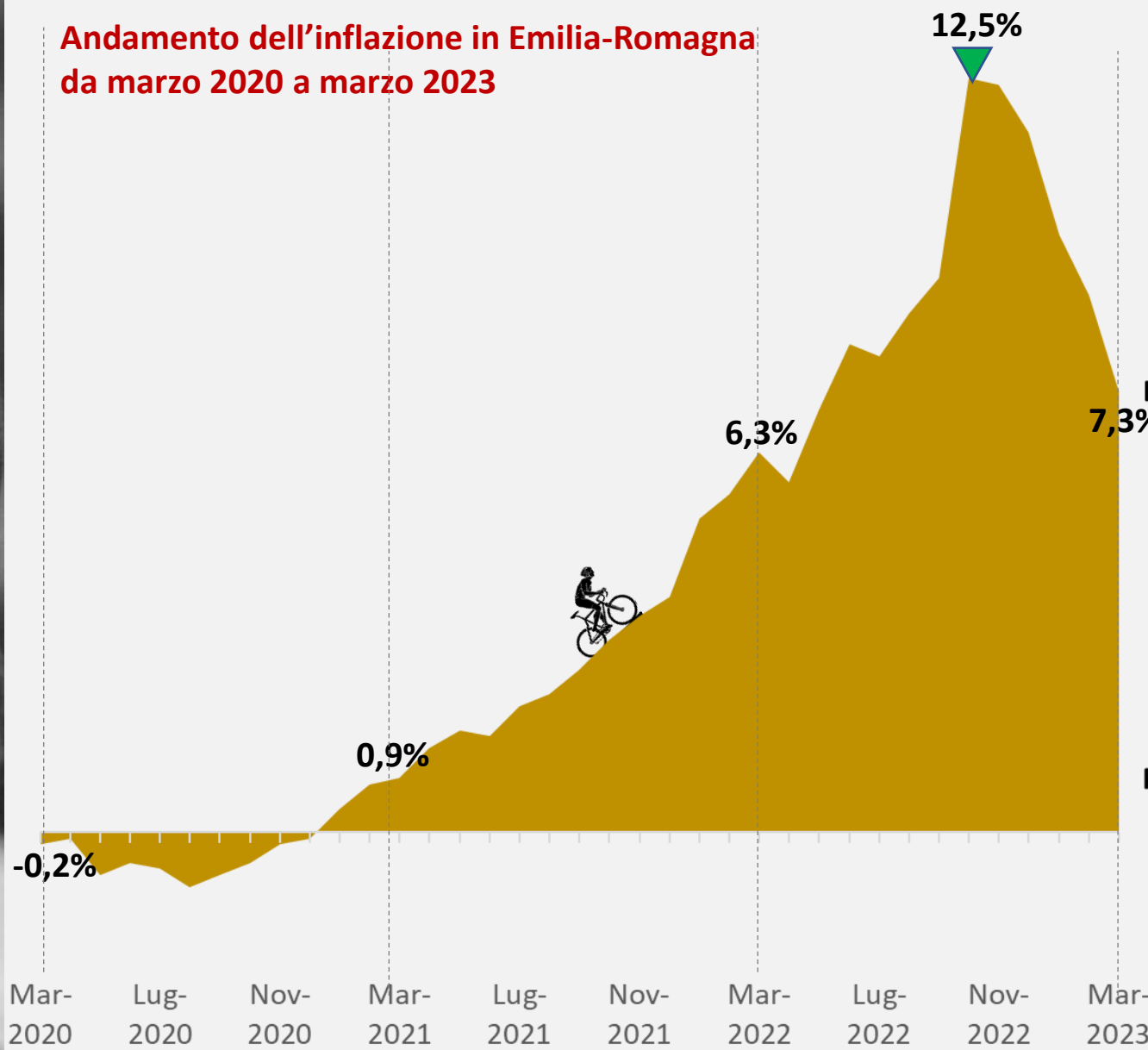


*Scenari delle economie locali, Prometeia, edizione aprile 2023*

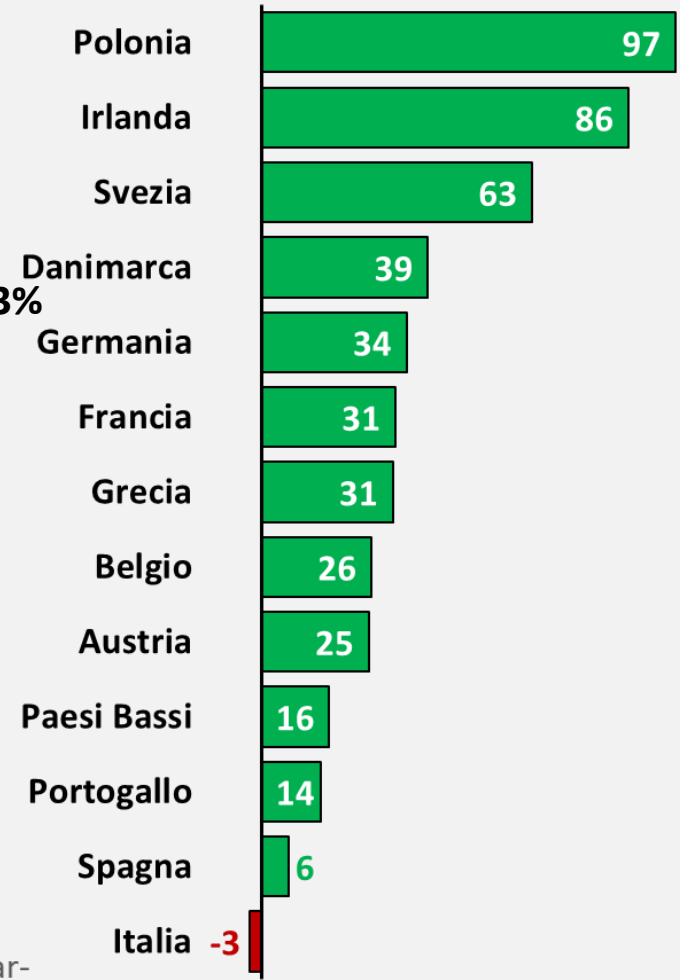




Andamento dell'inflazione in Emilia-Romagna da marzo 2020 a marzo 2023



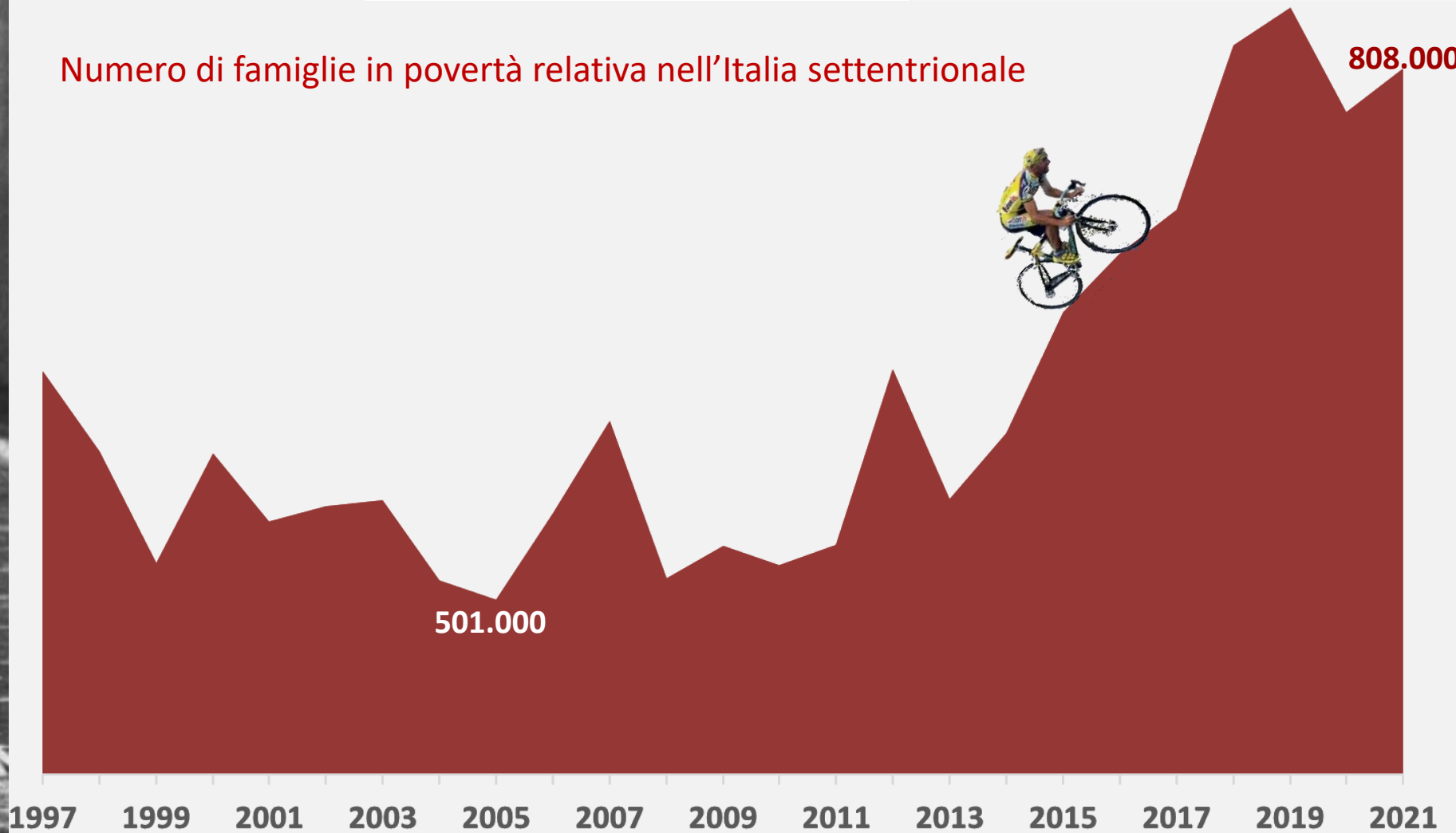
Aumento dei salari in alcuni Paesi europei negli ultimi 30 anni





Italia. Numero famiglie in povertà		Italia. Numero persone in povertà	
Povertà assoluta	Povertà relativa	Povertà assoluta	Povertà relativa
1.960.000	2.895.000	5.571.000	8.775.000

Numero di famiglie in povertà relativa nell'Italia settentrionale





# Sospesi tra il non più e il non ancora



## Arredare il tunnel

Momenti di rottura e di discontinuità ci restituiranno un futuro diverso. Diverso, non necessariamente peggiore



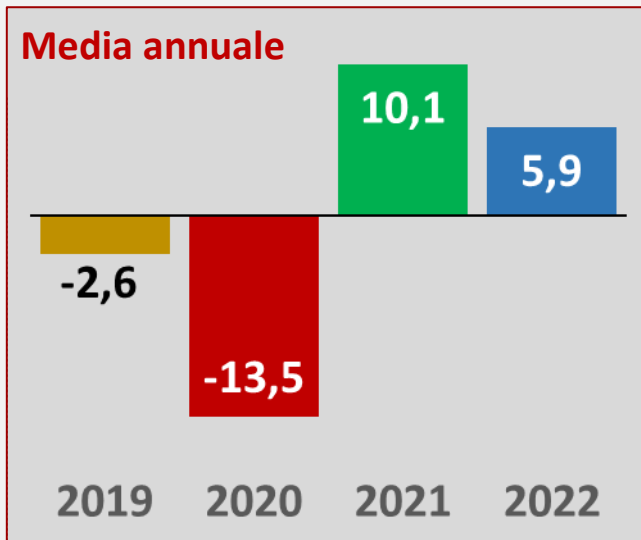
## Transizione demografica



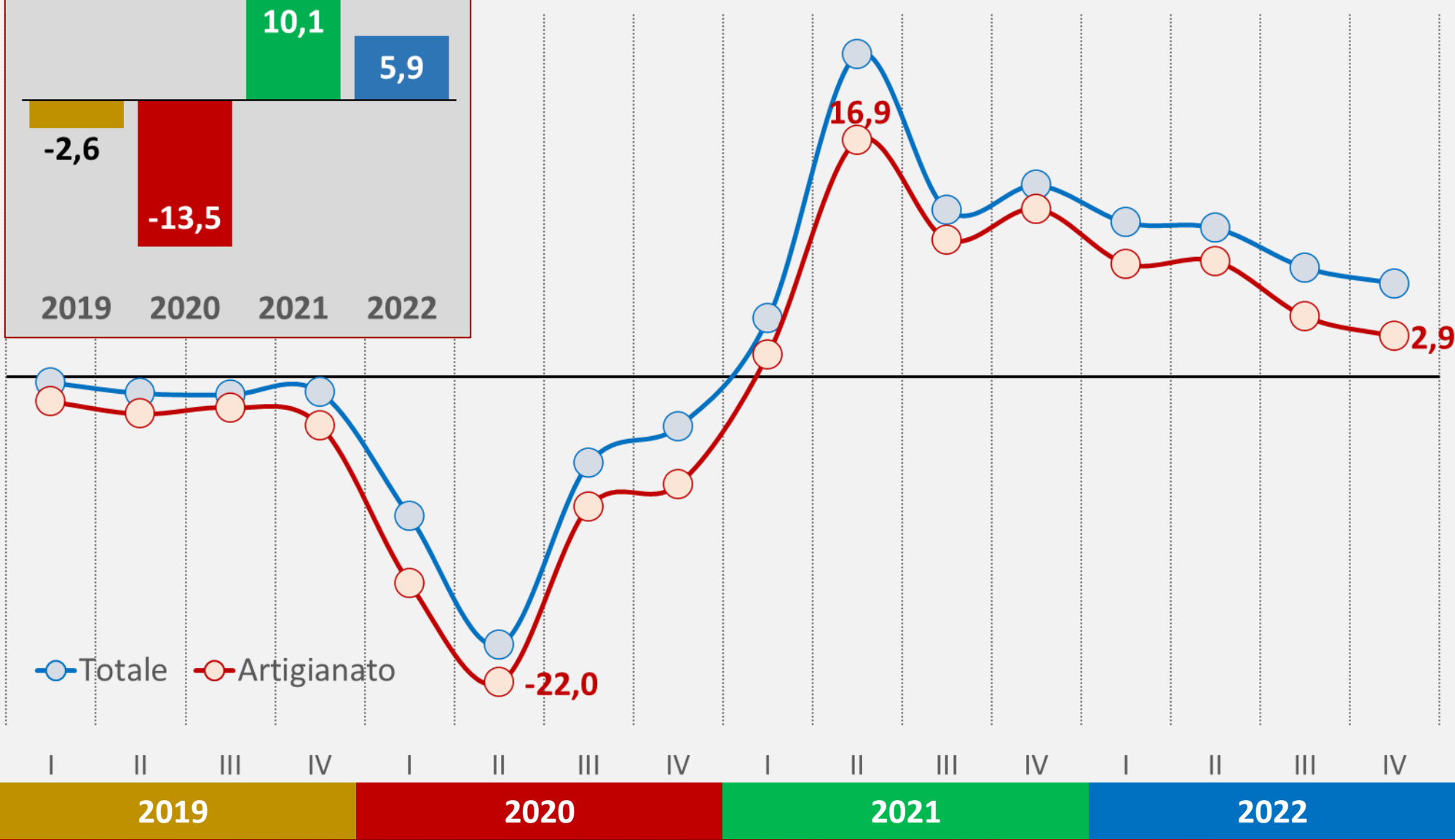
## Transizione digitale

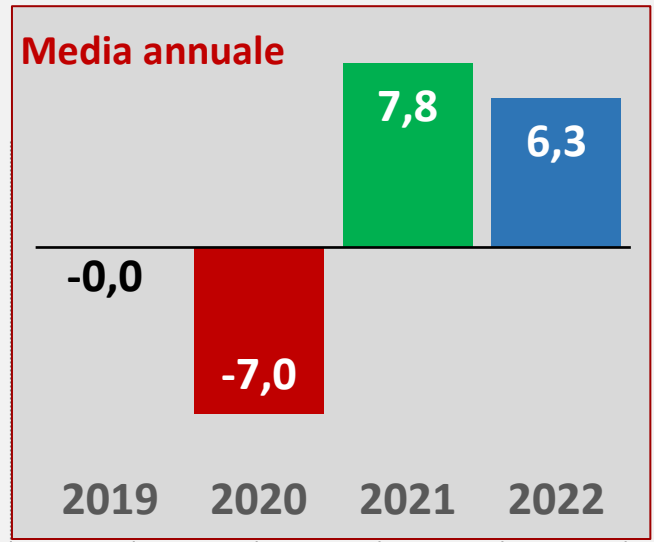


## Sostenibilità

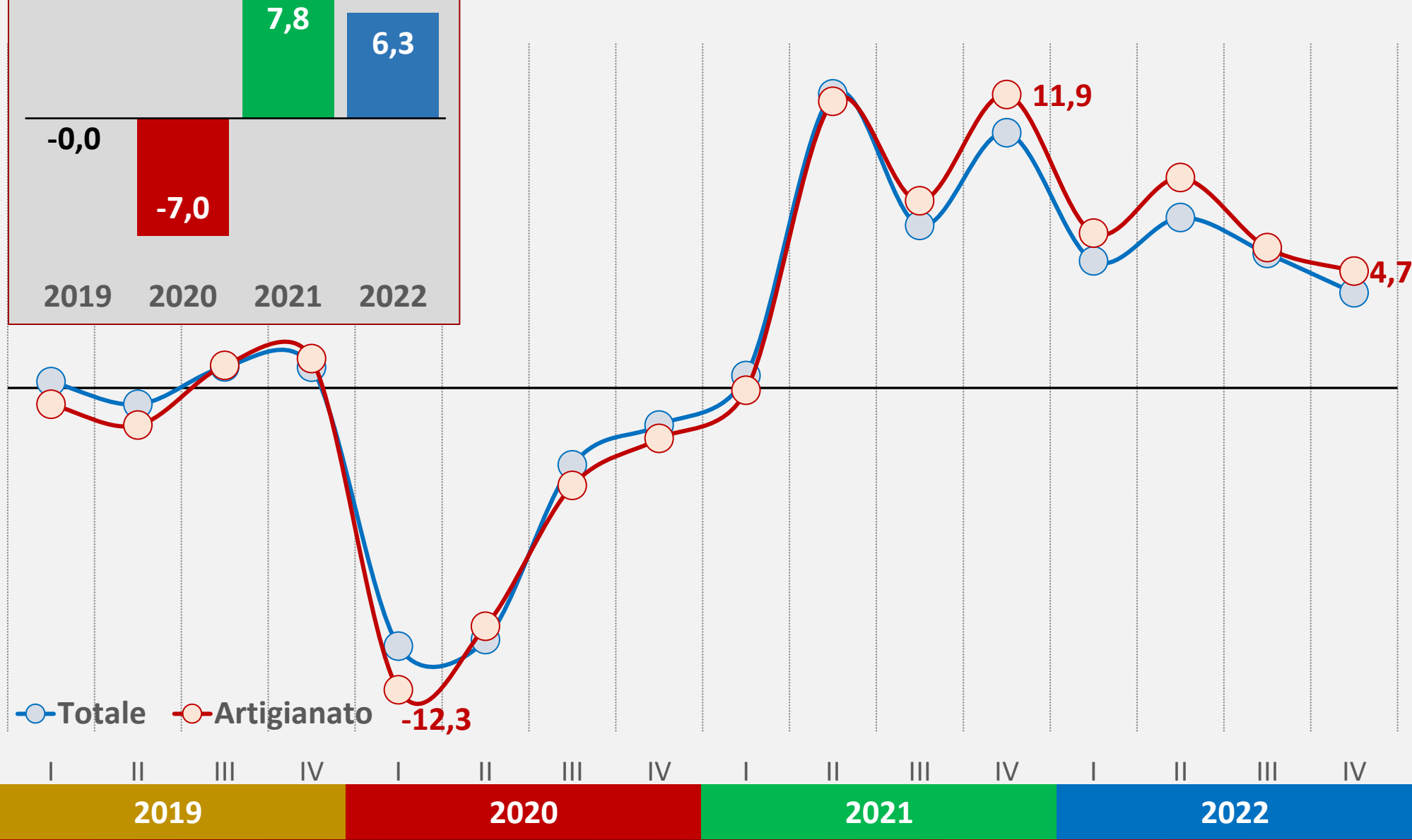


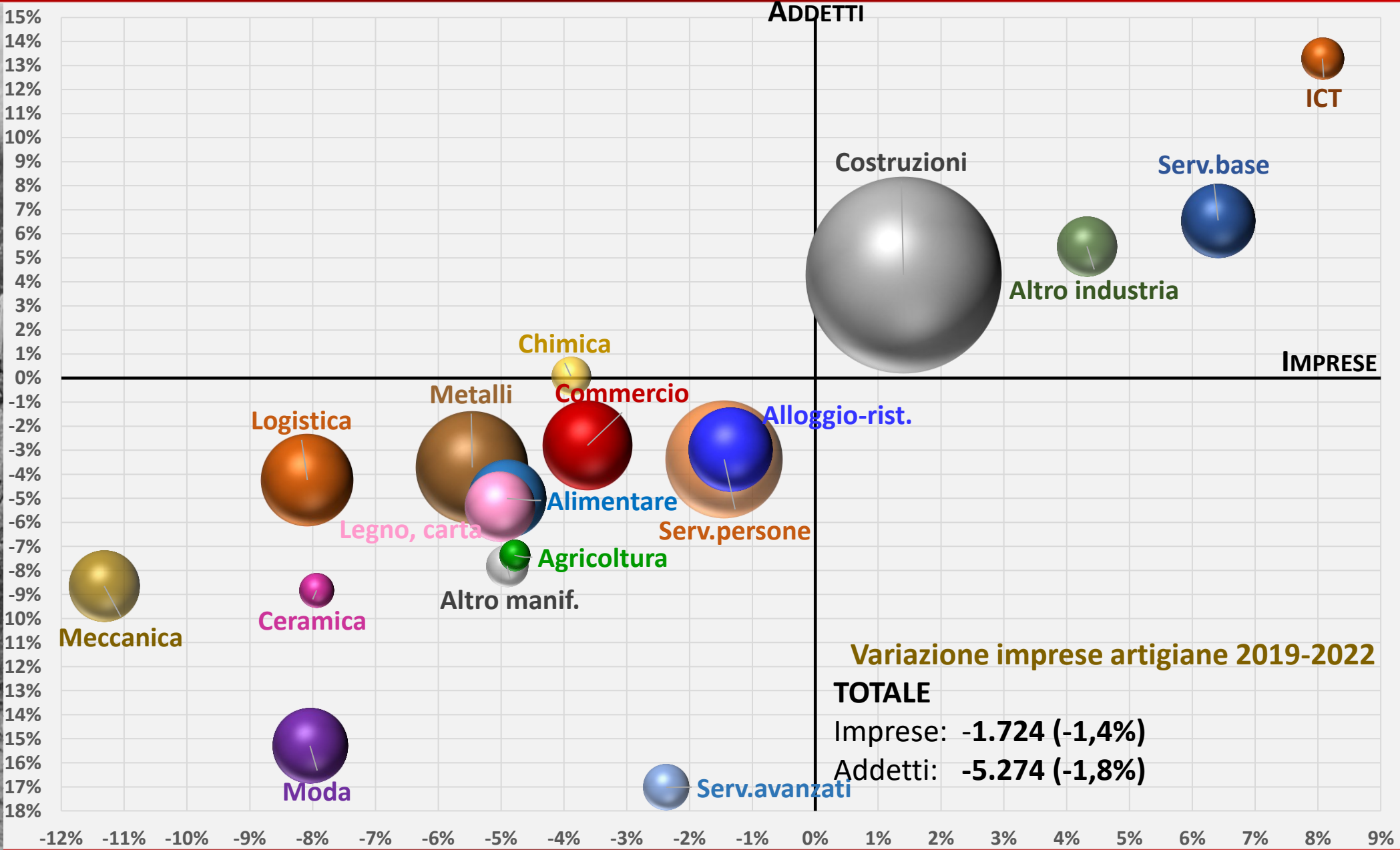
**Variazione del fatturato rispetto allo stesso trimestre anno precedente**





**Variaz. del volume d'affari rispetto allo stesso trimestre anno precedente**







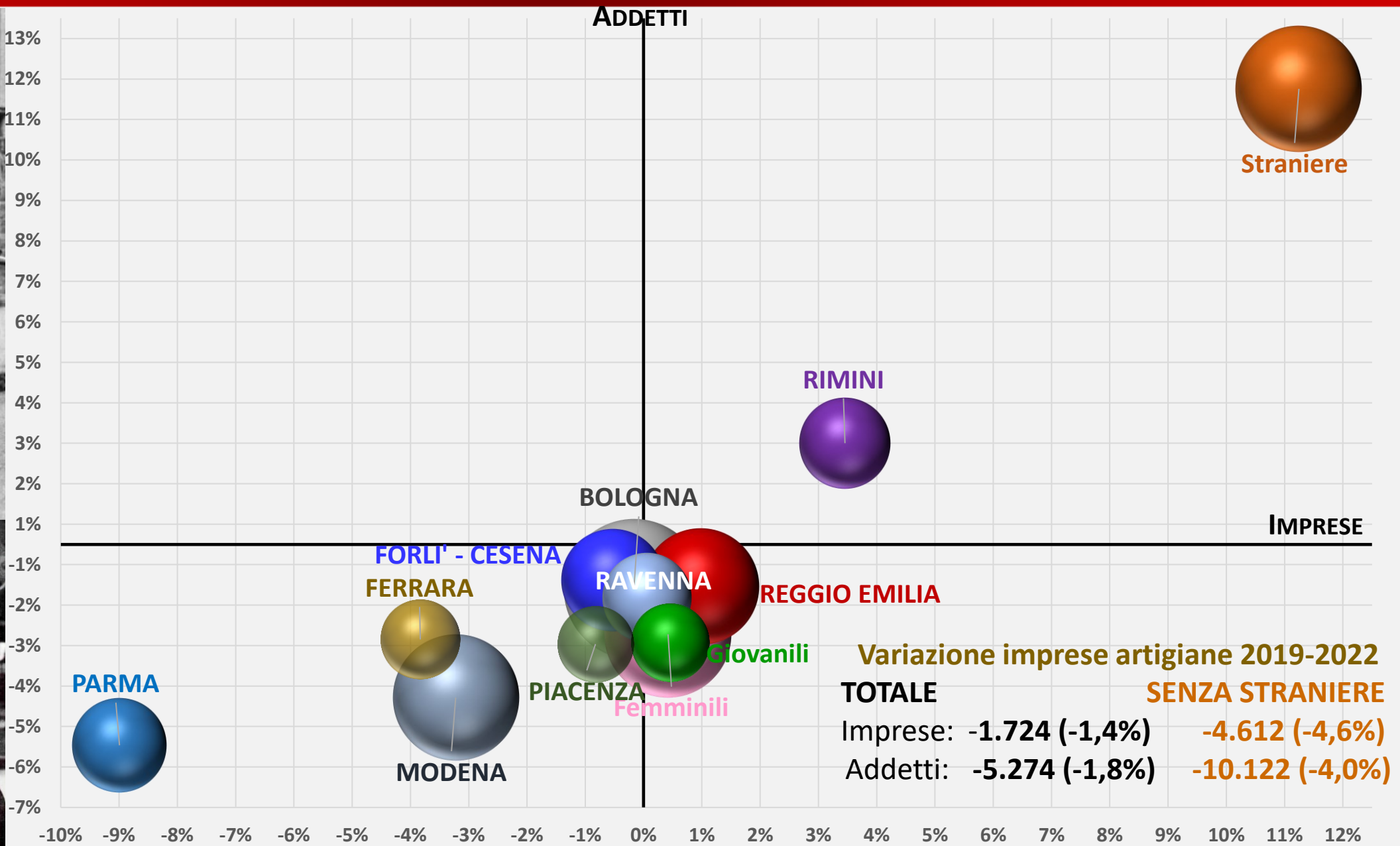
Imprese e addetti nel 2022. Valori assoluti, quota e variazione rispetto al 2019

	Imprese	Addetti	Quota imprese	Quota addetti	Var.impres	Var.addetti
Produzione core	4.299	12.746	73%	38%	-8,0%	-15,2%
Produzione non core	554	1.383	73%	30%	-2,1%	-6,7%
Commercio	70	162	1%	0	4,5%	9,5%
Servizi	1.617	2.875	66%	34%	-10,2%	-10,0%
<b>Totale filiera moda</b>	<b>6.540</b>	<b>17.166</b>	<b>28%</b>	<b>21%</b>	<b>-8,0%</b>	<b>-13,5%</b>



Società di capitali artigiane. Variazione 2021-2019 del valore della produzione e del valore aggiunto

	Var.valore della produzione 2019-2021	Var.valore aggiunto 2019-2021
Non filiera moda	18,5%	15,7%
Produzione core	-2,7%	-3,1%
Produzione non core	6,9%	8,5%
Commercio	-26,8%	-0,4%
Servizi	-16,5%	-11,0%
<b>Totale filiera moda</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-2,2%</b>



IN FUGA. Le attività che stanno crescendo di più in valori assoluti

	Imprese	Differenza	Variazione%
1 Altri lavori di completamento e di finitura degli edifici	17.907	1.326	8
2 Attività di servizi per la persona nca	1.212	253	26
3 Tinteggiatura e posa in opera di vetri	5.249	208	4
4 Pulizia generale (non specializzata) di edifici	2.540	140	6
5 Posa in opera di infissi, arredi, controsoffitti, pareti mobili e simili	2.964	97	3
6 Cura e manutenzione del paesaggio (inclusi parchi, giardini e aiuole)	1.596	94	6
7 Ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	3.084	88	3
8 Riparazione e manutenzione di altre macchine per impieghi speciali (incluse le macchine utensili)	396	79	25
9 Trasporto mediante noleggio di autovetture da rimessa con conducente	710	76	12
10 Altri lavori di costruzione e installazione	840	52	7



**INSEGUITORI.**

Le attività (con almeno 25 imprese) che stanno crescendo di più in %

- Consulenza agraria
- Attività di pulizia specializzata di edifici e di impianti e macchinari industriali
- Riparazione e manutenzione di navi commerciali e imbarcazioni da diporto
- Servizi di trasloco
- Fabbricazione di altri mobili (inclusi quelli per arredo esterno)
- Attività di supporto alla produzione animale (esclusi i servizi veterinari)
- Attività di post-produzione cinematografica, di video e di programmi TV
- Attività di supporto alle rappresentazioni artistiche
- Attività di servizi per la persona nca

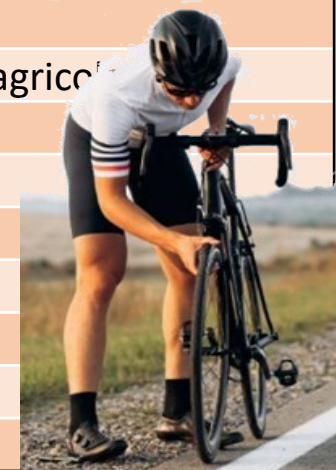


**GRUPPO DI CODA.** Le attività che stanno perdendo di più in valori assoluti

	Imprese	Differenza	Variazione%
1 Trasporto di merci su strada	6.217	-782	-11
2 Intonacatura e stuccatura	1.880	-325	-15
3 Installazione di impianti elettrici ed elettronici (inclusa manutenzione e riparazione)	5.196	-216	-4
4 Servizi degli acconciatori, manicure, pedicure e trattamenti estetici	9.921	-205	-2
5 Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione)	4.682	-129	-3
6 Lavori di meccanica generale	2.989	-128	-4
7 Rivestimento di pavimenti e di muri	2.912	-120	-4
8 Produzione di prodotti di panetteria freschi	1.352	-117	-8
9 Altre lavanderie, tintorie	847	-115	-12
10 Confezione di abbigliamento in pelle e similpelle	355	-115	-24

**FERMI PER FORATURA.** Le attività (con almeno 25 imprese) che stanno perdendo di più in %

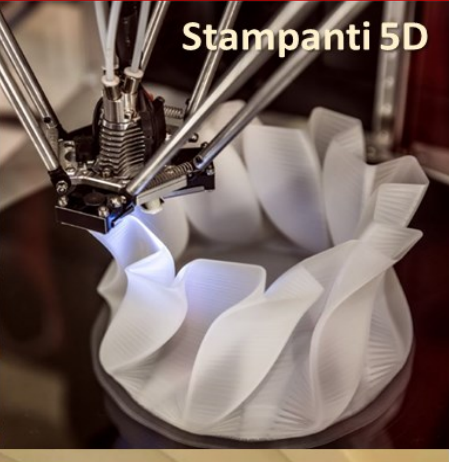
Altre attività di assistenza e consulenza professionale, scientifica e tecnica nca  
 Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane  
 Ristorazione con somministrazione; ristorazione connessa alle aziende agricole  
 Movimento merci relativo a trasporti aerei  
 Fabbricazione di forni, fornaci e bruciatori  
 Altre attività di intrattenimento e di divertimento nca  
 Fabbricazione di trattori agricoli  
 Fabbricazione di articoli di calzetteria in maglia  
 Fabbricazione di macchine utensili per la formatura dei metalli  
 Tessitura







Realtà aumentata



Stampanti 5D



Drone taxi



Smart working



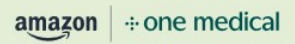
Ogni negozio che chiude è un pezzo di welfare che se ne va





## 23.02.2023 Amazon finalizza acquisto di One Medical per 3,9 miliardi di dollari

...immaginate Amazon Prime per l'assistenza sanitaria, con servizi semplici da capire, accessibili, convenienti, veloci e tutti fatti da casa...



### Abbonamento

#### The doctor's office, reimagined

Amazon and One Medical are teaming up to make healthcare more convenient and membership more affordable. Most insurance accepted.

Limited time offer  
**\$144** for your first year\*  
\$499 (equivalent to \$12/month) for new One Medical members

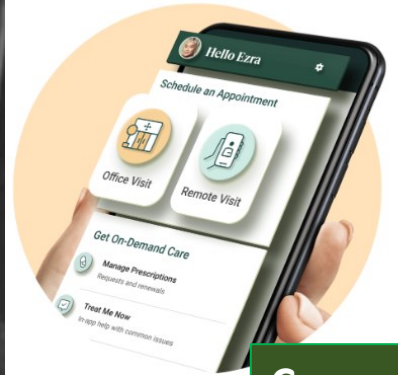
[Join now on One Medical](#)

\*Terms apply.



### Servizi a casa

### Servizi in strutture



#### One Medical membership benefits you'll enjoy:

- 24/7 virtual care via messaging or video
- Online appointment booking
- On-demand video chat
- In-app prescription requests and renewals

[Learn about One Medical services](#)

#### Why people love One Medical

One Medical also offers exceptional primary care, helping with everything from common illnesses to chronic diseases and mental health concerns.

- Access to offices in many U.S. cities and the ability to schedule a remote visit with your provider
- Appointments that start on time
- Drop-in lab services at One Medical offices
- Message a provider in the app
- Compassionate doctors and providers who take time to listen

[Learn about One Medical services](#)



### Consegna a casa direttamente dalla farmacia Amazon

Explore One Medical locations and see if your insurance plan is accepted

#### Want your meds delivered?

Learn more about Amazon Pharmacy >



## Alexa ti aiuta a

- ❖ Gestire la pressione sanguigna
- ❖ Gestire il diabete
- ❖ Migliorare l'esperienza in ospedale
- ❖ Ottenere suggerimenti diagnostici
- ❖ Assumere correttamente i farmaci
- ❖ Migliorare la comunicazione tra paziente e fornitore
- ❖ Accedere in modo sicuro alle cartelle cliniche
- ❖ Gestire la malattia di Parkinson
- ❖ Ottimizzare la gestione del magazzino dei farmaci
- ❖ Seguire una dieta
- ❖ Acquistare e gestire i sinistri assicurativi tramite Alexa
- ❖ Ottenere consigli per vivere uno stile di vita più sano
- ❖ Ottenere informazioni sull'ospedale prima di arrivarci
- ❖ ...



*«Ci sono due circostanze in cui un adulto parla come un deficiente: quando si rivolge a un neonato, e quando parla con Alexa. Il primo caso è giustificato dall'evoluzione, il secondo deve esser evitato dall'innovazione».*

**Luciano Floridi**





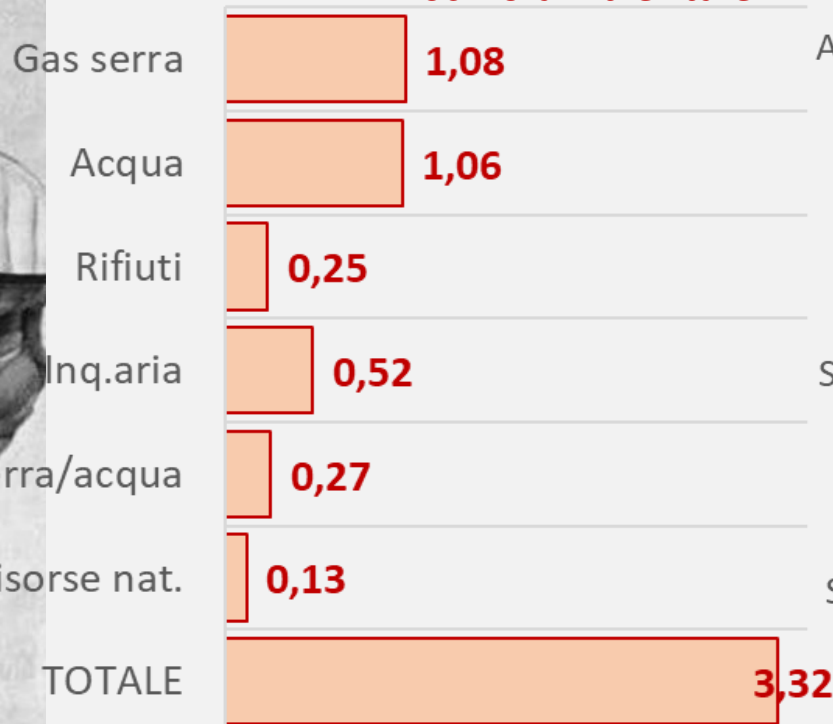
**Cambio di modello di sviluppo**

...da un modello di sviluppo basato sulla crescita quantitativa - *più utilizzo di suolo, di materie prime, di capitale umano, ...* - a un modello di sviluppo basato sulla crescita qualitativa

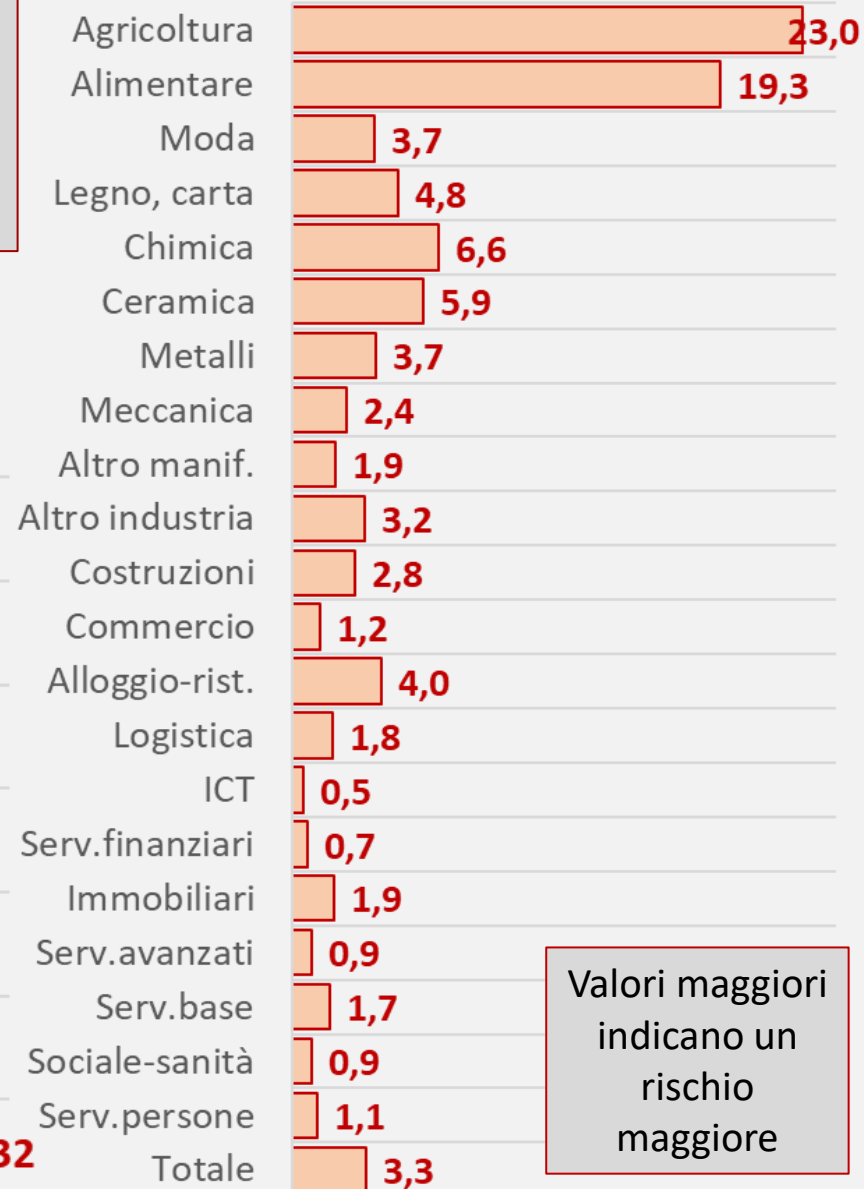
Il punteggio di rischio ambientale è la quota ipotetica di fatturato a rischio nel caso in cui una impresa fosse chiamata a pagare per il danno ambientale prodotto dalle sue attività. Il punteggio è calcolato da Trucost sulla base di propri dati, sull'analisi dei bilanci aziendali, di altre informazioni relativi alla singola azienda e tiene conto del settore di appartenenza, della dimensione e del territorio in cui opera l'impresa.



Media valori delle singole imprese. Il rischio ambientale è calcolato tenendo conto di sei diverse aree di rischio ambientale:



**Rischio settoriale (media valori impresa)**



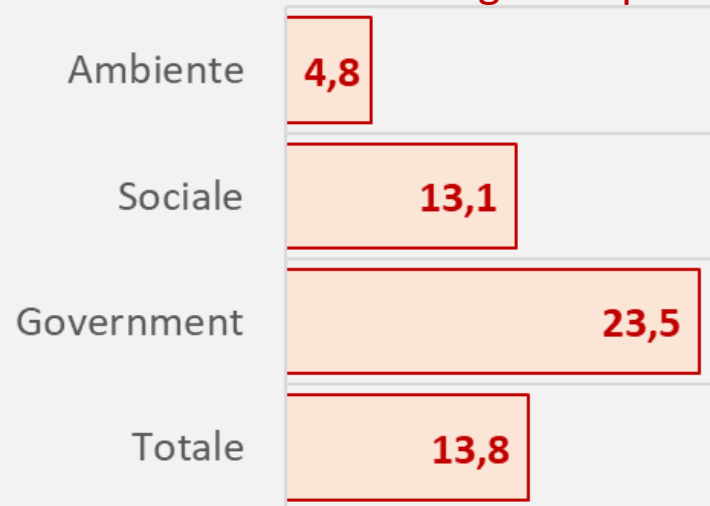
Valori maggiori indicano un rischio maggiore



I criteri ESG descrivono un'azienda secondo parametri non finanziari, valorizzandone la portata sociale e ambientale, nella convinzione che gli investimenti nella sostenibilità creano un circolo virtuoso con crescita economica e coesione sociale.

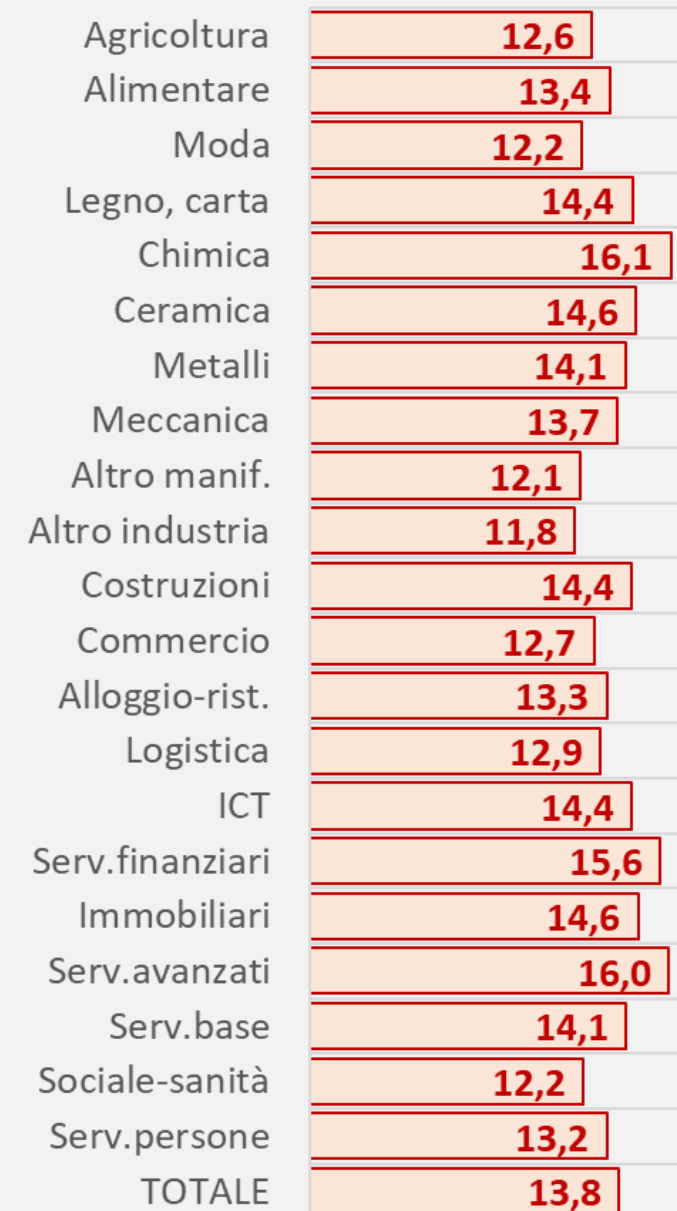
In estrema sintesi i **criteri ESG (environmental, social and governance)** sono criteri di valutazione dell'impegno di un'azienda secondo tre dimensioni – **ambientale, sociale e di governance** –, che danno la misura di quanto essa sia sostenibile e responsabile.

Artigianato. La media degli indicatori ESG delle singole imprese



Valori maggiori indicano una miglior sostenibilità

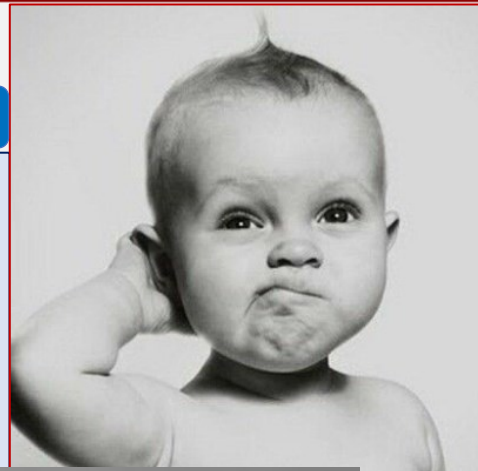
Indicatori ESG settoriali





Un mondo di opportunità

...per chi ha idee...  
...per chi ha competenze...  
...per chi ha entusiasmo e coraggio



Un mondo di insidie

*Entro la fine del decennio il cambiamento climatico non sarà la più grande sfida per l'umanità. L'invecchiamento della popolazione, la digitalizzazione, la robotizzazione anche delle relazioni intime, ... il problema più urgente entro il 2030 sarà la solitudine».*



Nel mondo ci sono **35** anziani ogni 100 bambini.  
In Italia ci sono **178** anziani ogni 100 bambini, secondo paese più vecchio al mondo (al primo posto il Giappone).

In Emilia-Romagna ci sono **189** anziani ogni 100 bambini.  
Nel 2040 ce ne saranno **270** ogni 100 bambini





### I dati di partenza

**106.318** imprese artigiane

**143.804** persone nella governance (titolari, cda, direttori, tecnici alto profilo...)

**301.350** posizioni nella governance

### La metodologia

Per ciascuna persona è stata considerata l'età e, all'interno di ciascuna impresa, è stata individuata la persona più giovane. Se la persona più giovane ha 65 anni e oltre, all'impresa è stato associato un grado di rischiosità nel passaggio della proprietà dell'azienda

### I risultati

Classe di rischio	Criticità	Imprese
meno di 60 anni	● <b>Nessuna</b>	82.979
da 60 a 64	● <b>Lungo periodo</b>	12.051
da 65 a 69	● <b>Medio periodo</b>	6.086
da 70 a 74	● <b>Breve periodo</b>	2.802
75 e oltre	● <b>Brevissimo periodo</b>	2.400
<b>Totale</b>		<b>106.318</b>

**11.288**

imprese a rischio

**10,6%**

del totale delle  
imprese artigiane





Settore	Imprese a rischio	Risk index
Agricoltura	170	21,0%
Alimentare	253	9,0%
Moda	535	14,8%
Legno, carta	468	14,9%
Chimica	85	15,2%
Ceramica	95	13,0%
Metalli	773	13,0%
Meccanica	492	20,2%
Altro manif.	237	13,5%
Altro industria	338	12,9%
Costruzioni	3.477	8,5%
Commercio	725	12,6%
Alloggio-rist.	233	5,3%
Logistica	1.132	13,5%
Serv.imp. Base	321	7,8%
Serv.imp. Avanzati	384	11,1%
Serv.persone	1.570	10,6%
TOTALE	11.288	10,6%



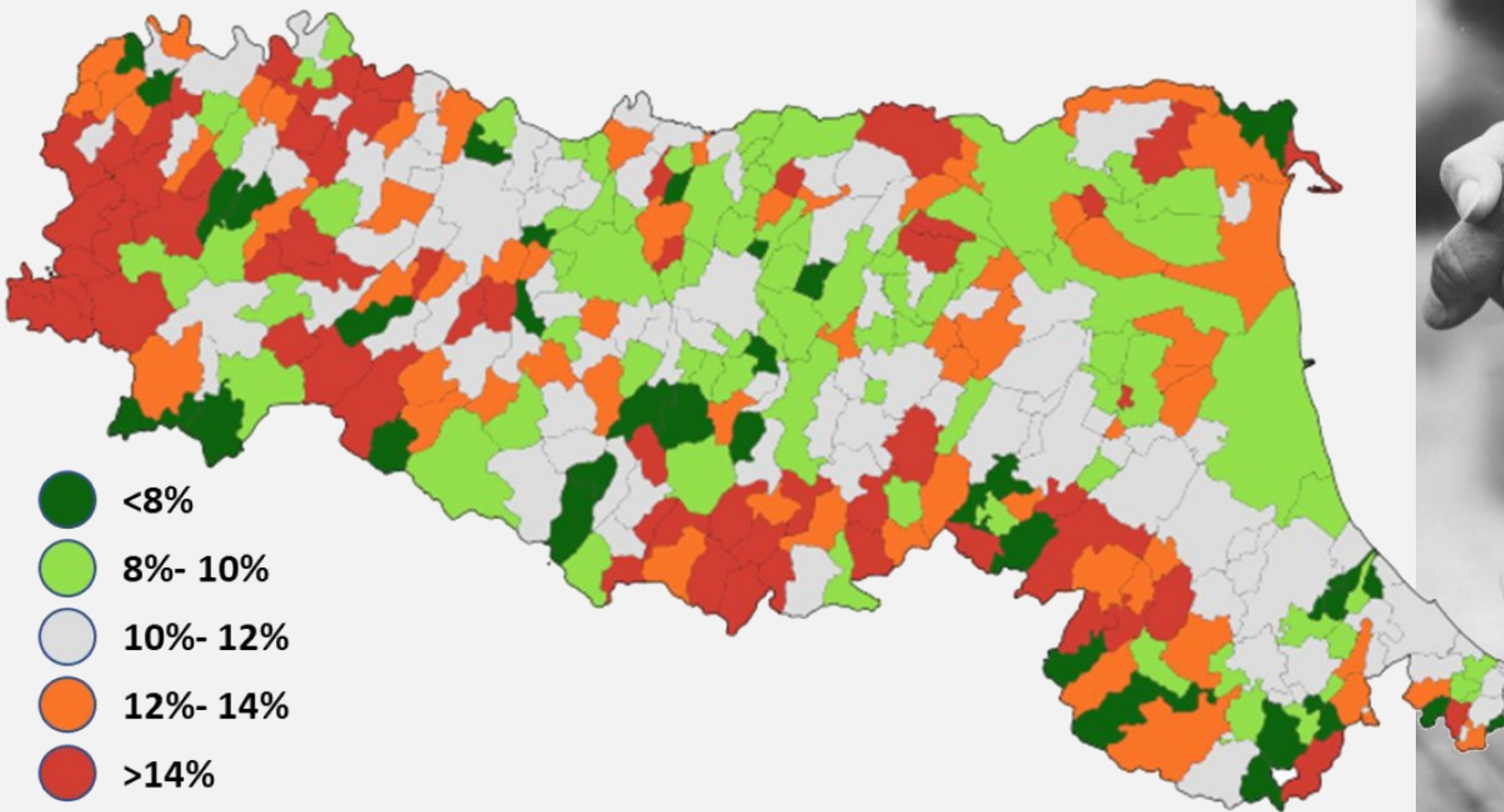
Attività		Risk index
Servizi degli acconciatori, manicure, pedicure e trattamenti estetici	883	9,5
Trasporto di merci su strada	874	14,5
Altri lavori di completamento e di finitura degli edifici	832	6,6
Costruzione di edifici residenziali e non residenziali	611	10,3
Installazione di impianti elettrici ed elettronici	507	10,1
Installazione di impianti idraulici	457	10,1
Lavori di meccanica generale	356	13,3
Riparazioni meccaniche di autoveicoli	330	13,0
Tinteggiatura e posa in opera di vetri	249	6,7
Rivestimento di pavimenti e di muri	183	8,0
Riparazione di carrozzerie di autoveicoli	178	15,9
Pulizia generale (non specializzata) di edifici	177	9,0
Posa in opera di infissi, arredi, controsoffitti, pareti mobili e simili	172	7,3
Fabbricazione di strutture metalliche e parti assemblate di strutture	142	13,6
Attività di supporto alla produzione vegetale	140	22,0
Ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	133	4,5
Intonacatura e stuccatura	118	9,3
Trasporto con taxi	116	10,1
Altre lavanderie, tintorie	115	14,4
Produzione di prodotti di panetteria freschi	108	8,1



Attività		Risk index
Coltivazioni miste di cereali, legumi da granella e semi oleosi	8	61,5
Fabbricazione di apparecchi trasmettenti radiotelevisivi	8	57,1
Preparazione e concia del cuoio e pelle; preparazione e tintura di pellicce	7	53,8
Fabbricazione di giochi (inclusi i giochi elettronici)	9	42,9
Fabbricazione di elettrodomestici	8	42,1
Fabbricazione di altre pompe e compressori	16	42,1
Attività degli studi di architettura	4	40,0
Fabbricazione di macchine tessili, di macchine per cucire e per maglieria	12	37,5
Confezione di articoli in pelliccia	19	36,5
Estrazione di ghiaia, sabbia; estrazione di argille e caolino	8	36,4
Fabbricazione di macchine per la stampa e la legatoria	4	36,4
Fabbricazione di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni	7	33,3
Fabbricazione di trattori agricoli	30	33,3
Confezione di camicie, T-shirt, corsetteria e altra biancheria intima	13	30,2
Attività delle lavanderie industriali	29	29,6
Fabbricazione di prodotti in ceramica per usi domestici e ornamentali	27	29,0
Fabbricazione di altre macchine per l'agricoltura, la silvicoltura e la zootecnia	29	29,0
Gestione di parcheggi e autorimesse	4	28,6
Riparazione di prodotti elettronici di consumo audio e video	54	28,4
Fabbricazione di macchine utensili per la formatura dei metalli	23	28,4

Classe rischio	BO	FC	FE	MO	PC	PR	RA	RE	RN
meno di 60 anni	17.344	8.321	5.558	13.731	5.045	7.343	7.136	11.729	6.772
da 60 a 64	2.614	1.179	928	1.898	757	1.183	976	1.558	958
da 65 a 69	1.338	589	450	969	420	576	495	786	463
da 70 a 74	603	263	183	406	203	292	249	370	233
75 e oltre	507	251	142	342	214	242	215	277	210
Totale imprese	22.406	10.603	7.261	17.346	6.639	9.636	9.071	14.720	8.636
Imprese a rischio	2.448	1.103	775	1.717	837	1.110	959	1.433	906
<b>Risk index</b>	<b>10,9%</b>	<b>10,4%</b>	<b>10,7%</b>	<b>9,9%</b>	<b>12,6%</b>	<b>11,5%</b>	<b>10,6%</b>	<b>9,7%</b>	<b>10,5%</b>







*L'inferno dei viventi non è qualcosa che sarà; se ce n'è uno, è quello che è già qui, l'inferno che abitiamo tutti giorni, che formiamo stando insieme.*

*Due modi ci sono per non soffrirne.*

*Il primo riesce facile a molti: accettare l'inferno e diventarne parte fino al punto di non vederlo più.*

*Il secondo è rischioso ed esige attenzione e apprendimento continui: cercare e saper riconoscere chi e cosa, in mezzo all'inferno, non è inferno, e farlo durare, e dargli spazio.*

**Italo Calvino**